



HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS No. 1



**RENDICIÓN DE CUENTAS
AÑO 2023**



BIENVENIDA FORMAL



SOCIALIZACIÓN DE LA AGENDA DE TRABAJO



PRESENTACIÓN DEL INFORME PRELIMINAR 2023



SUMARIO

1 INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS

2 GESTIÓN OPERATIVA

3 GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN

**4 GESTION ADMINISTRATIVA
-FINANCIERA**



1

INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS



GRAB. JHON MIÑO RAZO

DIRECTOR GENERAL



INFORMACIÓN GENERAL

HISTORIA DEL HE1

El HE1 brinda atención de salud integral, a la **comunidad militar** por ser el **único hospital de tercer nivel del sistema de sanidad de Fuerzas Armadas**, de igual forma atiende a la **población civil**; por ser parte de la Red Pública Integral de Salud.



1918

Fundación del Hospital en la ciudad de Quito.

1977

Cuenta con propia edificación.
Se lo inaugura como Hospital General.

2010

Con Acuerdo 318 se le denomina Hospital de Especialidades.

2012

Ingresa a la RPIS como resultado del Convenio Marco firmado entre las financiadoras de salud.



INFORMACIÓN GENERAL

SITUACIÓN 2023

Durante el año 2023, el hospital contó con:



196 camas censales para hospitalización, distribuidas en 10 pisos.

27 camas no censales, para cuidados mínimos, unidad de cuidados intensivos y quemados.

Para la atención ambulatoria se contó con 164 ambientes:

111 son consultorios

51 áreas procedimientos menores

2 salas para curaciones.





INFORMACIÓN GENERAL

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



Misión:

- Proporcionar atención médica integral de tercer nivel con calidad y calidez, al personal militar para el cumplimiento de las operaciones militares y complementariamente con su capacidad disponible en articulación a la red pública integral de salud.



Visión:

- Ser un hospital referente a nivel nacional, por su oportunidad en la atención médica y en el manejo de patologías de alta complejidad, manteniendo la excelencia en el servicio brindado en sanidad militar y salud.



INFORMACIÓN GENERAL

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



Objetivos institucionales:

1. Mantener la eficiencia en los servicios de salud brindando una atención con calidad, calidez y seguridad para el paciente.

2. Incrementar las capacidades institucionales.

Valores institucionales:



Trabajo en equipo: estamos comprometidos con el trabajo en conjunto para el logro de objetivos y metas planteadas.



Humanización: brindamos un trato cálido, comprensivo y respetuoso.



Vocación de servicio: mantenemos una actitud positiva hacia el trabajo.



Responsabilidad: los compromisos adquiridos los ejecutamos con seriedad, dedicación y cuidado.



Equidad: garantizamos la igualdad de acceso y trato para todos los pacientes.



Honestidad: Actuar con transparencia, rectitud, responsabilidad y profesionalismo.



INFORMACIÓN GENERAL DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Paciente con necesidad de atención médica de tercer nivel

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN DE LA CADENA DE EVACUACIÓN



- Personal militar Biofísico y psicológicamente apto para las operaciones militares.
- Personal militar, activo, pasivo, derecho habiente, dependiente y sociedad civil atendida, recuperados, rehabilitados, listos para su inserción social con cuidados paliativos y/o fallecidos.
- Personal militar activo, pasivo habiente, dependiente y Personal médico especializado.
- Informes de Resultados de investigación científica.

LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO

EQUIPAMIENTO MÉDICO

ULTRACENTRÍFUGA REFRIGERADA



LÁSER HOLMIO



TORRE DE UROLOGÍA



ANÁLISIS DE COMPOSICIÓN CORPORAL





LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO



EQUIPAMIENTO MÉDICO

TOMÓGRAFO



MAMÓGRAFO



MESAS QUIRÚRGICAS



TOMÓGRAFO SEGMENTO ANTERIOR





APORTES 2022

CUMPLIMIENTO



COMPROMISO

Mecanismos de acción que permitan mejorar el abastecimiento de medicinas e insumos.

Contratación de médicos en las especialidades de alta demanda.

El Hospital continuará gestionando un convenio con el ISSFA para recibir recursos adicionales.

GESTIÓN

El Hospital coordina con diferentes unidades de salud, el préstamo de medicinas, insumos y reactivos de laboratorio fin de solventar requerimientos emergentes.

Se realizó el ingreso de dieciocho (18) Médicos Especialistas fortaleciendo así las siguientes especialidades médicas: Medicina Física y Rehabilitación, Traumatología, Cirugía Vascular, Imagenología, Pediatría y Psiquiatría.

- Conciliación de **saldo de deuda de objeciones** por concepto de atenciones médicas.
- Suscripción de **convenio para abono.**
- Incremento techo de egresos e ingresos por **\$20.000.000,00.**



APORTES 2022 CUMPLIMIENTO



COMPROMISO

Insistencias al MIDENA para que se agilite proceso de beneficio por jubilación.

El HE1 se compromete a coordinar con el ISSFA prestadores externos las patologías de 1er y 2do nivel con 2 ventanillas de atención.

El hospital ejecutará la habilitación de dos quirófanos adicionales para disminuir las cirugías represadas.

GESTIÓN

Se ha realizado varias reuniones de trabajo con MIDENA, fruto de esto, la cartera de Estado en mención escaló al Ministerio de Economía y Trabajo la petición con documento Nro. Oficio Nro. MDN-CAF-2023-0795-Ofpara que los beneficiarios del Sector Defensa puedan recibir este beneficio.

Se ha establecido 2 ventanillas de atención:
Primer nivel: Asistanet y Avantmed
Segundo nivel: Hospital Inglés y Clínica D.A.ME.

En el año 2022 se contaba con 6 quirófanos habilitados al cierre del año 2023 se contó con 9 quirófanos, logrando descongestionar las cirugías represadas.



2

GESTIÓN OPERATIVA

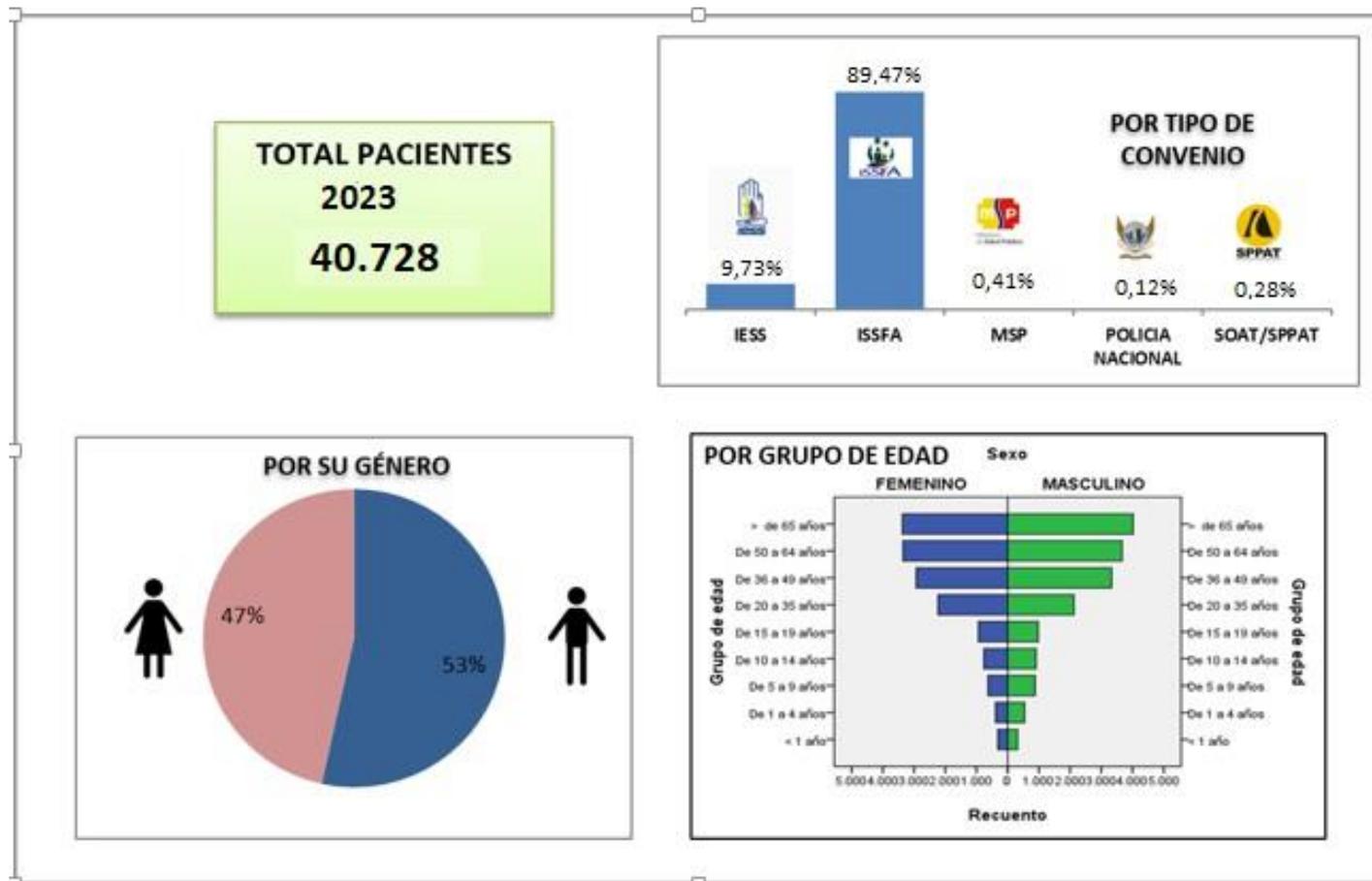


CRNL. FRANCISCO GARZÓN CISNEROS
DIRECTOR DE SERVICIOS DE SALUD HOSPITALARIOS



CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LOS USUARIOS

Durante el año 2023, solicitaron atención en el hospital un total de **40.728** pacientes/usuarios.





USUARIOS ISSFA



En el año 2023 se atendieron **36.439 usuarios** del subsistema ISSFA

- **75%** Fuerza Terrestre
- **16%** Fuerza Aérea
- **5%** Fuerza Naval.

De acuerdo a su clasificación financiera:

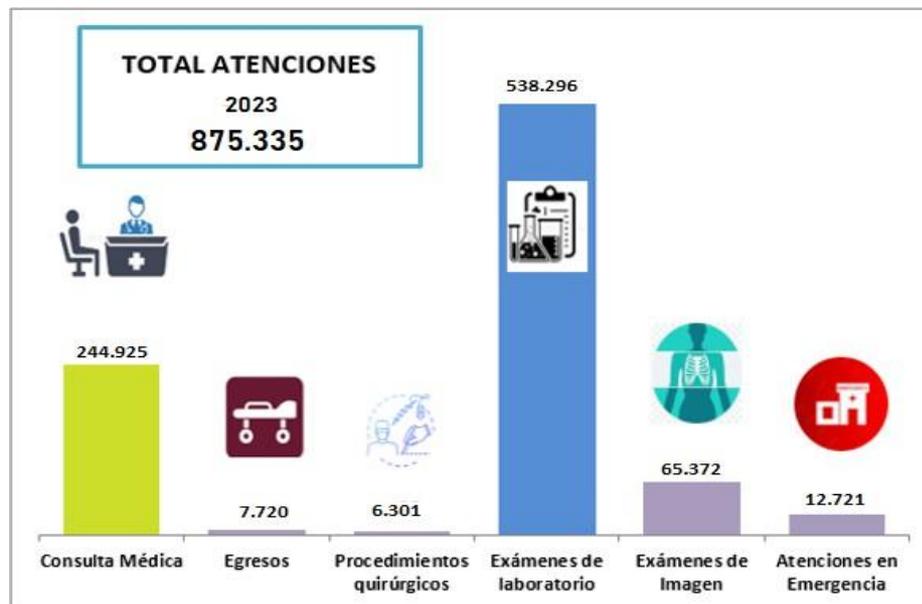
- **63%** dependientes
- **16%** servicio activo
- **21%** servicio pasivo

Dependientes: incluyen los cónyuges, hijos, derechohabientes y padres





PRODUCCIÓN 2023



El HE1 constituye una unidad referente de **atención de tercer nivel** en el subsistema de sanidad y salud de Fuerzas Armadas.

Presta atención en los **servicios** de:

- ✓ Emergencia
- ✓ Consulta Externa
- ✓ Hospitalización
- ✓ Odontología
- ✓ Diálisis
- ✓ Trasplantes.

A través de:

38 especialidades

PRODUCCIÓN 2023

ATENCIÓNES EN CONSULTA EXTERNA



- **244.925 atenciones**
- **Incremento del 20%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 1.113 atenciones
 - ✓ 28 % fueron atenciones de primera vez
 - ✓ 72% atenciones subsecuentes.

Patología más frecuente:
hipertensión esencial.

Se presenta alrededor de **4 de cada 100 pacientes** que asistieron a recibir atención.

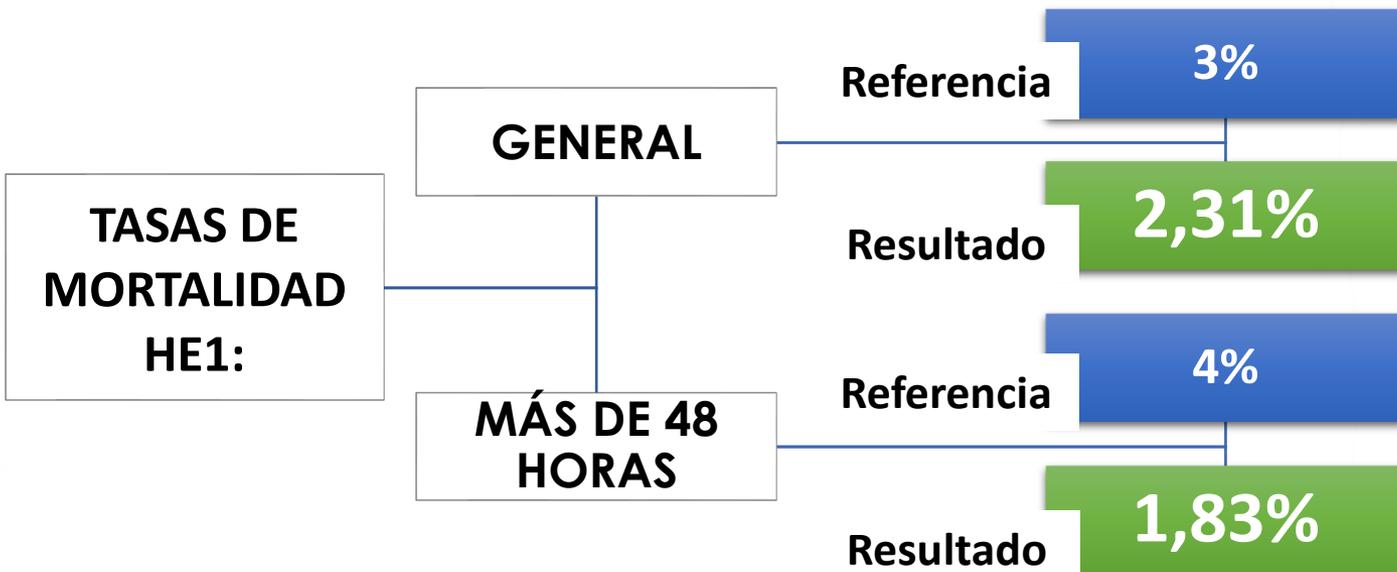
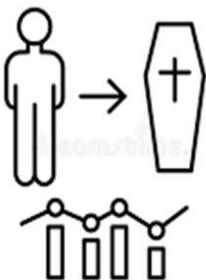
Codigo Enfermedad	Enfermedad	Total Consultas Realizadas	%
I10	HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	9.051	3,69%
E03	OTROS HIPOTIROIDISMOS	5.267	2,15%
N40	HIPERPLASIA DE LA PROSTATA	4.880	1,99%
M54.5	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	3.610	1,47%
K29	GASTRITIS Y DUODENITIS	3.434	1,40%
E11	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE	3.064	1,25%
I83	VENAS VARICOSAS DE LOS MIEMBROS INFERIORES	2.852	1,16%
J30.4	RINITIS ALERGICA, NO ESPECIFICADA	2.836	1,16%
N60	DISPLASIA MAMARIA BENIGNA	2.825	1,15%
M17	GONARTROSIS	2.644	1,08%
Total general	Total	244.925	100,00%

PRODUCCIÓN 2023

EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN



- **7.720 pacientes** que egresaron de hospitalización.
- **Incremento del 15%.**
- **Egresos diarios:** 21 pacientes.
- **Permanencia de hospitalización promedio:** 5,31 días.
- **Ocupación de camas:** 70%





PRODUCCIÓN 2023

PATOLOGIAS DE EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN

Las diez primeras causas de egreso en hospitalización representan el **23% del total de egresos**.

Codigo Cie-10	Diagnostico	Egresos	%
J18.9	NEUMONIA, NO ESPECIFICADA	282	3,65%
Z37.9	PRODUCTO DEL PARTO NO ESPECIFICADO	250	3,24%
K35	APENDICITIS AGUDA	196	2,54%
O82.1	PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA	195	2,53%
K80	COLELITIASIS	179	2,32%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	169	2,19%
N18	INSUFICIENCIA RENAL CRONICA	144	1,87%
G47.3	APNEA DEL SUEÑO	140	1,81%
A41	OTRAS SEPTICEMIAS	102	1,32%
N20	CALCULO DEL RINON Y DEL URETER	96	1,24%
Total general		7.720	100,00%

Primera causa de egreso: “Neumonía no especificada”.

Se presenta **en 3 de cada 100 pacientes** que permanecieron hospitalizados.



PRODUCCIÓN 2023

PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS



- **6.301 procedimientos quirúrgicos**
- **Incremento del 35%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 24 cirugías
 - ✓ 31 % emergentes
 - ✓ 69% programadas
- **Procedimientos sin necesidad de internación:** 29% del total

CAUSAS DE SUSPENSIÓN

Suspensión de
procedimientos
programados

8,73%



Falta de autorizaciones exámenes o chequeos **(26%)**.



Paciente no acude **(16%)**.



Suspendida por cirujano **(12%)**.



PRODUCCIÓN 2023

PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS MÁS FRECUENTES REALIZADOS EN QUIRÓFANOS

Procedimiento Realizado	Total procedimientos	%
COLECISTECTOMIA (LAPAROSCOPICA)	363	5,76%
PARTO POR CESAREA SOLAMENTE; CON CIUDADO POST PARTO O POSTOPERATORIO.	244	3,87%
APENDICECTOMIA LAPAROSCOPICA	215	3,41%
REMOCION DE CATARATA EXTRACAPSULAR CON INSERCCION DE LENTE INTRAOCULAR (PROCEDIMIENTO DE UN SOLO MOMENTO), TECNICA MANUAL O MECANICA (EJ.; IRRIGACION Y ASPIRACION O FACOEMULSIFICACION).	202	3,21%
REPARO DE HERNIA UMBILICAL, EDAD 5 ANOS O MAS, REDUCIBLE	147	2,33%
SEPTOPLASTIA O RESECCION SUBMUCOSA, CON O SIN IMPLANTE DE CARTILAGO.	136	2,16%
ESPECIMEN (ES), POR CEPILLADO O LAVADO (PROCEDIMIENTO SEPARADO).	122	1,94%
LIGADURA O CORTE DE LAS TROMPAS DE FALOPIO AL REALIZAR UNA CESAREA O CIRUGIA INTRAABDOMINAL (NO COMO PROCEDIMIENTO SEPARADO).(ANOTE SEPARADAMENTE EN ADICION AL CODIGO DEL PROCEDIMIENTO PRIMARIO)	121	1,92%
INYECCION DE AGENTE FARMACOLOGICO DENTRO DEL VITREO.	118	1,87%
Total general	6.301	100%

Procedimientos realizados con mayor frecuencia en el centro quirúrgico son:

- Colecistectomía (laparoscópica) **(5,76%)**
- Parto por cesárea **(3,87%)**
- Apendicectomía **(3,41%)**

PRODUCCIÓN 2023

AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

Laboratorio

- **538.296 exámenes**
- **Incremento del 4,45%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 1.475 exámenes
 - ✓ **46%** fueron solicitados por el servicio de consulta externa
 - ✓ **36%** por el servicio de hospitalización
 - ✓ **18%** por el área de emergencias.



Imagen

- **65.372 exámenes**
- **Incremento del 14%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 179 exámenes
 - ✓ **46%** solicitados por consulta externa,
 - ✓ **28 %** por hospitalización
 - ✓ **26%** por emergencias.



PRODUCCIÓN 2023

EMERGENCIAS



- **33.269** atenciones
- **Incremento del 28%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 91 pacientes
 - ✓ **85%** por causas clínicas
 - ✓ **10 %** por accidentes
 - ✓ **3%** obstétricas
 - ✓ **1%** quirúrgicas y
 - ✓ **1%.** otras causas



Del total de atenciones:

- **53%** alta al domicilio.
- **27%** internados a hospitalización
- **19%** derivadas a consulta externa
- **Menos del 1%** transferidos a otras casas de salud.



Servicio remodelado



PRODUCCIÓN 2023

PATOLOGIAS FRECUENTES DE ATENCIÓN EN EMERGENCIAS

Las diez primeras patologías de atención en emergencias representan el **41% del total de atenciones**

Codigo (Cie-10)	Diagnostico Alta	Total atenciones	%
A09	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	2.458	7,39%
J06.9	INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES, NO ESPECIFICADA	2.124	6,38%
R10	DOLOR ABDOMINAL Y PELVICO	1.863	5,60%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	1.718	5,16%
J00	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	1.603	4,82%
J03	AMIGDALITIS AGUDA	1.138	3,42%
R10.1	DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR	761	2,29%
J02	FARINGITIS AGUDA	676	2,03%
R51	CEFALEA	669	2,01%
M54.5	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	617	1,85%
Total general		33.269	100%

Enfermedades con mayor frecuencia:

- **Diarrea y Gastroenteritis**
- **Infección aguda de las vías respiratorias.**
- **Dolor abdominal y pélvico.**



PRODUCCIÓN 2023

ODONTOLOGÍA



- **12.721 atenciones**
- **Decremento del 4%** respecto al 2022.
- **Promedio diario:** 51,71 pacientes.
- **Pacientes atendidos por hora:** 1.37 pacientes por consultorio.
- **Días de espera para atención por primera vez:** 51,94 días



3

GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN



CRNL. MAURICIO ROSALES MEDINA
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL**



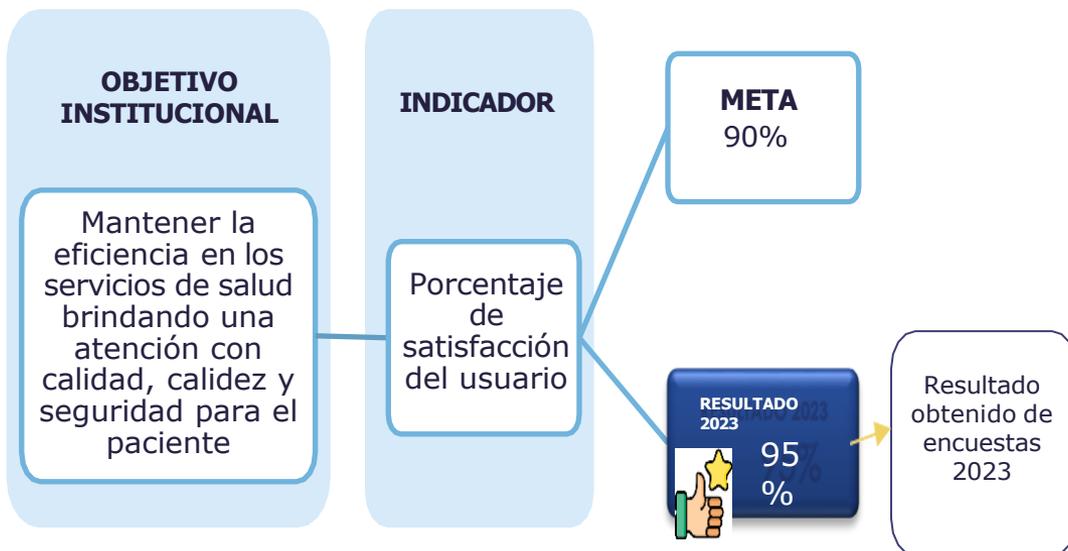
ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

OBJETIVO PND 2021-2025	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS MIDENA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS FF.AA.	OBJETIVOS INSTITUCIONALES HE1	PROGRAMA INSTITUCIONAL
Objetivo 6. Garantizar el derecho a la salud integral, gratuita y de calidad.	06 -Fortalecer las capacidades institucionales	OE 7: Incrementar la gestión integral en las Fuerzas Armadas mediante el desarrollo de una organización inteligente que permita alcanzar la excelencia institucional	Mantener la eficiencia en los servicios de salud brindando una atención con calidad, calidez y seguridad para el paciente	90 Provisión y prestación de servicios de salud
Objetivo 14. Fortalecer las capacidades del Estado con énfasis en la administración de justicia y eficiencia en los procesos de regulación y control, con independencia y autonomía			Incrementar las capacidades Institucionales	85 Fortalecimiento del modelo de atención



CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Porcentaje de satisfacción del usuario



Aspectos negativos:

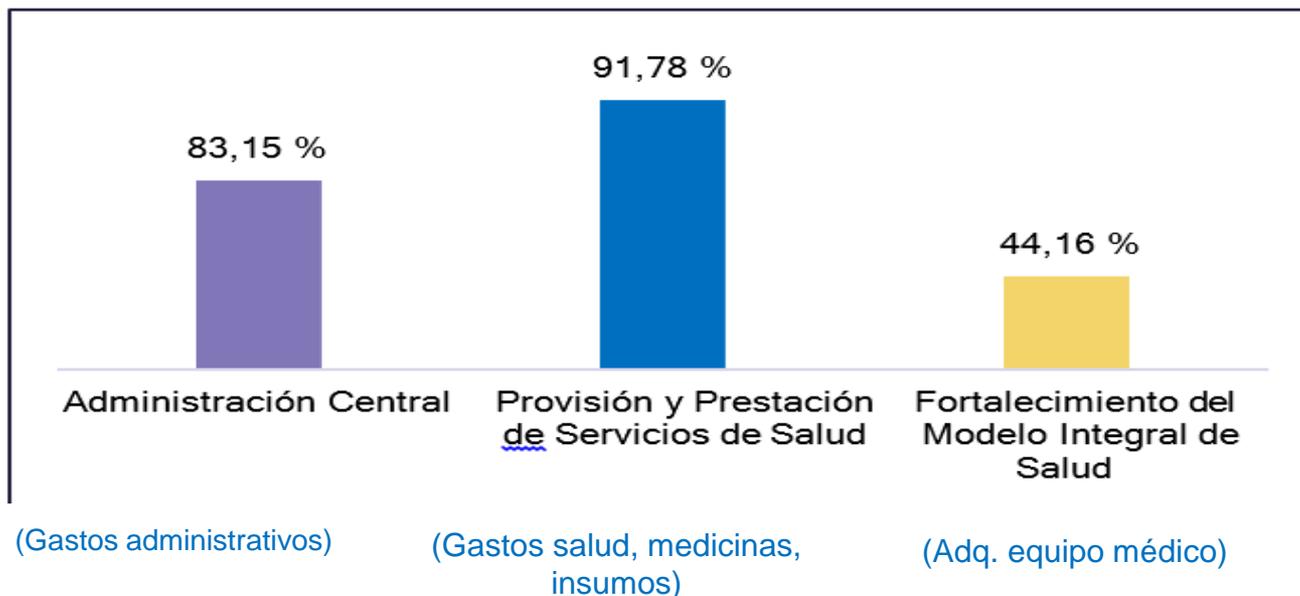
Tiempo de asignación de cama

Aspectos positivos:

- Trato del personal médico, de enfermería y personal administrativo;
- Información proporcionada por el médico en cuanto a la enfermedad, procedimientos, exámenes e instrucciones a seguir en casa;
- Confort referente a alimentación y limpieza.



CUMPLIMIENTO PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN



Renovación de equipos médicos:

- ✓ Mamógrafo
- ✓ Tomógrafo
- ✓ Ultracentrífuga refrigerada
- ✓ Láser Holmio
- ✓ Torre de urología, etc.

Ampliación de espacio presupuestario:



CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS

POLÍTICA PÚBLICA GENERACIONAL



Art. 3 de la Ley de héroes y heroínas

Instructivo para facilitar el acceso a la atención médica del 14/02/2018.

- Registro en el SGH del listado de héroes y heroínas contenidos en la Ley.
- Atención prioritaria en ventanilla exclusiva.
- Prioridad de atención con turno extra
- Cita subsecuente

POLÍTICA PÚBLICA DISCAPACIDAD



Art. 64 LOSEP

Procesos de selección de personal

- Personal con discapacidad o enfermedades catastróficas considerados de manera igualitaria.
- **21 personas con discapacidad laboran** en el HE1.
- Vinculación a un ambiente laboral equitativo.
- Derechos respetados.
- Obligaciones se establecen acordes a las necesidades institucionales



5

GESTIÓN ADMINISTRATIVA- FINANCIERA



CRNL. HÉCTOR CLAVIJO JUCA
DIRECTOR FINANCIERO



PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto institucional nace con una estructura presupuestaria compuesta por 3 programas (Administración Central, Provisión y Prestación de servicios de salud y fortalecimiento del modelo de atención) 7 Actividades que están enlazadas a los objetivos institucionales.

**CODIFICADO
INICIAL**

\$ 38.087.114,48

Presupuesto insuficiente para cubrir todas las necesidades del HE1, afectando principalmente a la contratación de personal médico, adquisición de insumos, medicinas, mantenimiento de infraestructura, renovación de equipamiento.

Marzo 2023 se obtuvo la aprobación de la ampliación de espacio presupuestario:

\$20.000.000,00.

Incremento que permitió la renovación equipamiento médico, insumos, medicinas, mantenimiento de equipos e infraestructura y contratación de personal cerrando el ejercicio fiscal con un :

**CODIFICADO
FINAL**

\$ 58.445.524,29



EJECUCIÓN GLOBAL

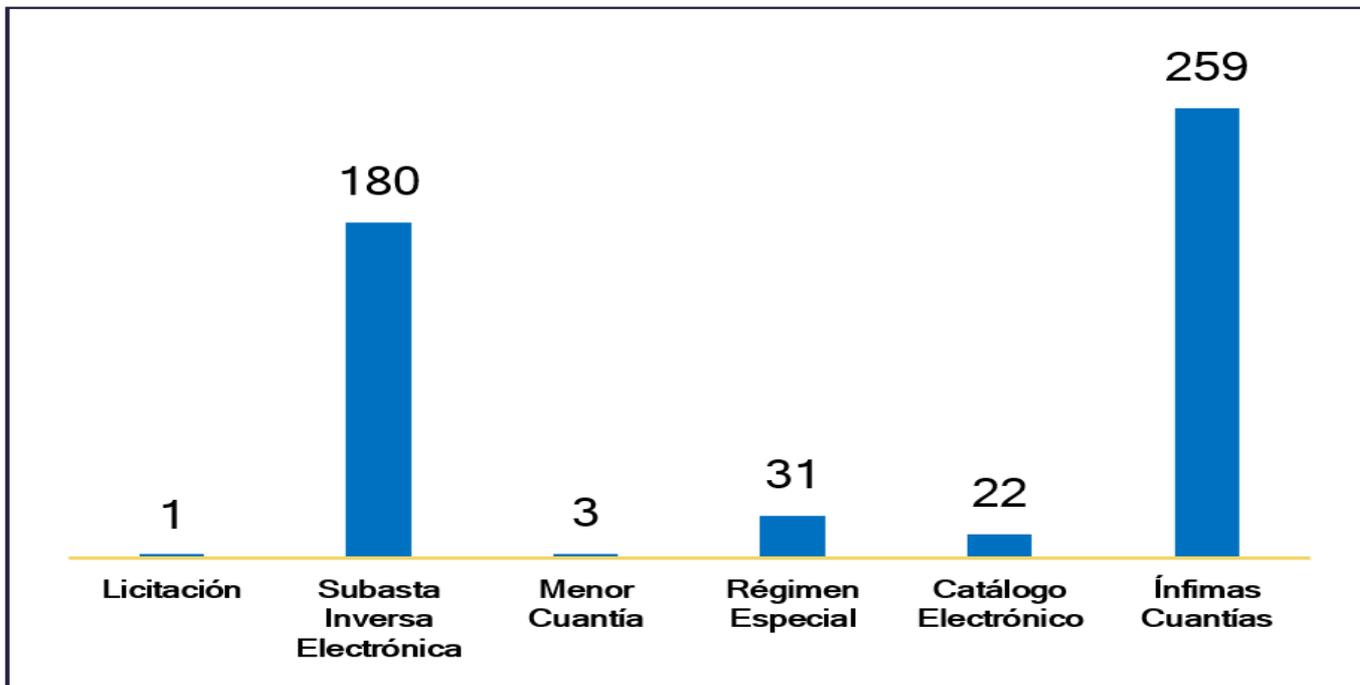


El programa que mayor ejecución alcanzó, es **Provisión Y Prestación De Servicios De Salud**:, como se muestra a continuación:

PROGRAMAS	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGO	% COM	% DEV
01 Administración Central	\$11.372.387,74	\$ 9.975.291,20	\$ 9.456.172,33	87,71	83,15
85 Fortalecimiento Del Modelo De Atención Integral En Salud	\$8.682.455,67	\$ 7.039.228,95	\$ 3.834.467,56	81,07	44,16
90 Provisión Y Prestación De Servicios De Salud	\$38.390.680,68	\$35.738.490,49	\$ 35.738.490,49	98,45	91,78
TOTAL	\$58.445.524,29	\$52.753.010,64	\$48.527.085,33	90,26%	83,03%



CONTRATACIÓN PÚBLICA



Procesos dinámicos ejecutados: 237 procesos

Monto total: \$21.113.116,02 (procesos dinámicos-catálogo y subastas).

Procesos de ínfimas cuantías: 259

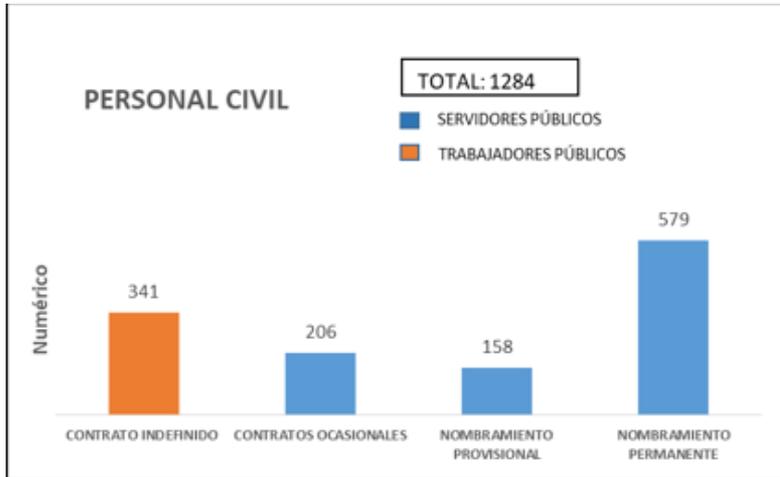
Monto total: \$1.095.880,52.



TALENTO HUMANO



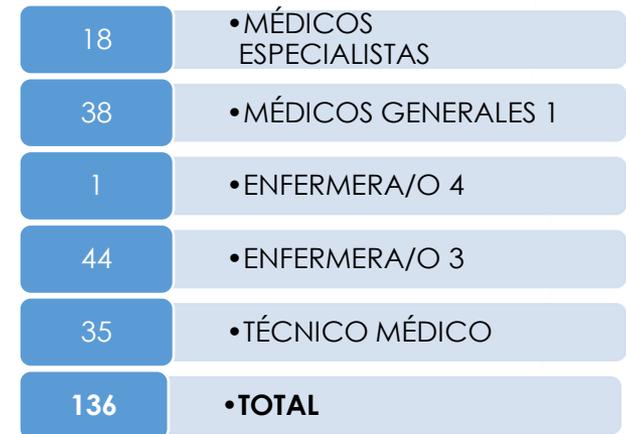
Colaboradores: 1.530 entre personal civil y militar



PTH aprobada,
campos de gestión:



CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE LA SALUD



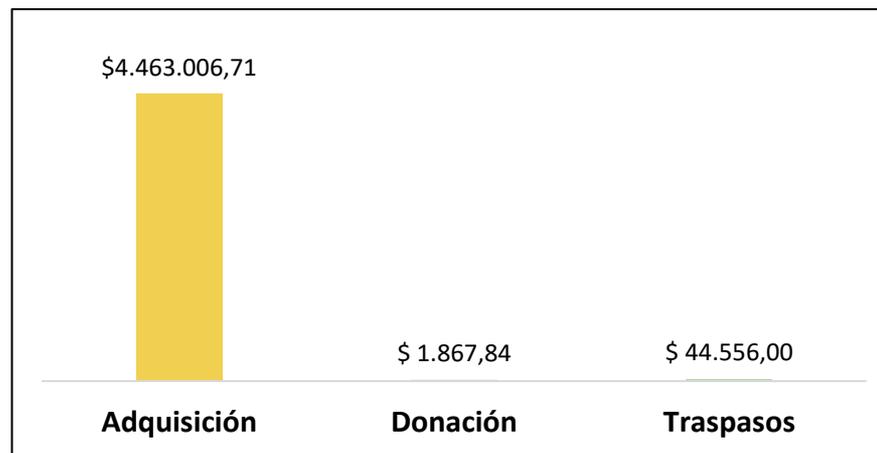


ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES



Incremento del patrimonio institucional en el ejercicio fiscal 2023 por un valor de

\$ 4.509.430,55



UNIDADES MILITARES FAVORECIDAS CON TRASPASO



Los bienes egresados se generaron por el valor de **\$ 44.556,00**



MESAS DE TRABAJO

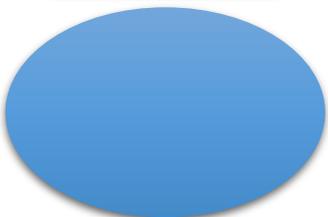




DISTRIBUCIÓN

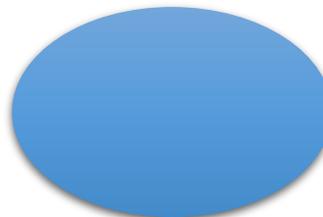
HALL DIRECCIÓN GENERAL

MESA 1



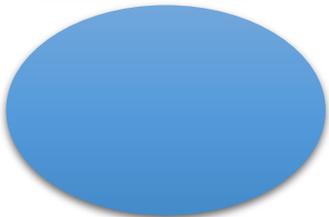
Producción
Hospitalaria

MESA 2



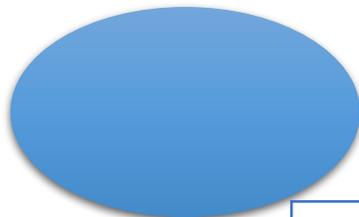
Cumplimiento
competencias
institucionales,
ejecución
programática

MESA 3



Ejecución
presupuestaria, Talento
humano, Contratación
pública

AUDITORIO
GENERAL



REGISTRO DE
ASISTENTES

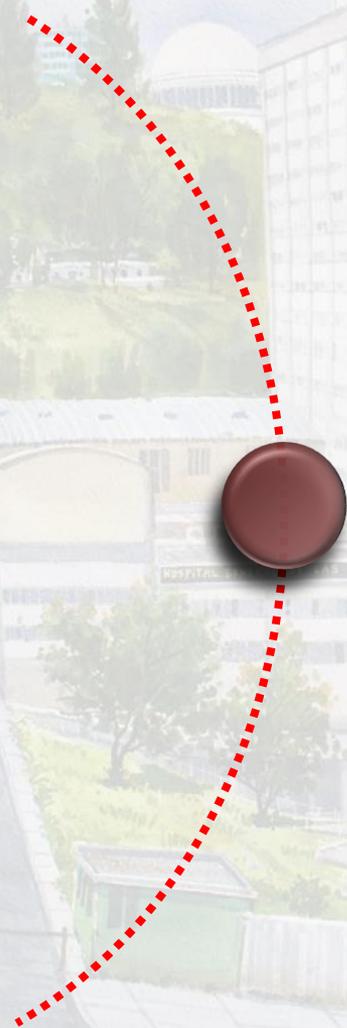


SISTEMATIZACIÓN A LA PLENARIA

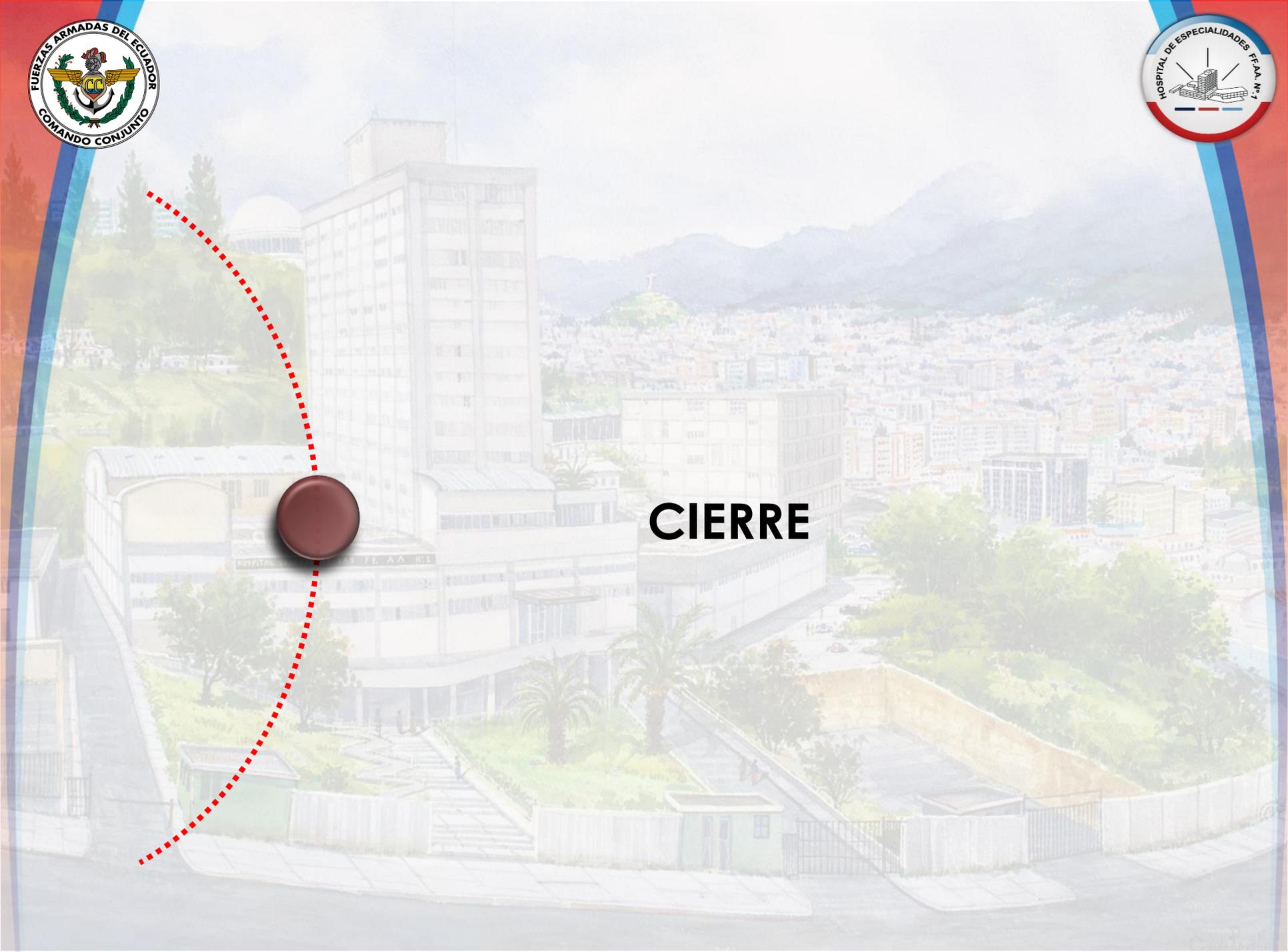


ESTABLECIMIENTO DE ACUERDOS





CIERRE





GRACIAS