



**COMANDO CONJUNTO DE FF.AA.
HOSPITAL DE ESPECIALIDADES
FUERZAS ARMADAS**



Memorando Nro. CCFFAA-HE-1-HE1-DDI-2026-0194-M

Quito D.M, 31 de marzo de 2026

PARA:

Coronel C.S.M
Edison Alfredo Tasambay Falconi
DIRECTOR MÉDICO DE SERVICIOS DE SALUD HOSPITALARIA DEL HE1

Coronel EMT Avc.
Fernando Xavier Cáceres Vásconez
DIRECTOR DE TALENTO HUMANO DEL HE1

Capitán de Navío-CSM
Catalina Del Carmen Coello Ortiz
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL HE1

Capitán de Navío-CSM
Rosa Elena Pancho Males
LÍDER DEL DPTO. DE AUDITORÍA MÉDICA DEL HE1

Capitán de Navío-CSM
Rosa Elena Pancho Males
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA DEL HE1

Capitán de Navío-CSM
Victor Alberto Betancourt Nole
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE CIRUGÍA GENERAL DEL HE1

Coronel C.S.M
Williams Gonzalo Montaluisa Salazar
LIDER DE COORDINACIÓN DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN DEL HE1

Coronel C.S.M
Jorge Alberto Guillen Paredes
APOYO DE COORDINACIÓN DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN HE1

Coronel C.S.M
Anita Leida Perero González
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE DERMATOLOGÍA DEL HE1

Coronel C.S.M
Anita Leida Perero González
COORDINADORA DE APOYO TERAPEÚTICO DEL HE1

Coronel C.S.M





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



William Fernando Medina Jimenez
COORDINADOR DE ESPECIALIDADES CLÍNICAS DEL HE1

Coronel C.S.M
William Fernando Medina Jimenez
MÉDICO TRATANTE DE MEDICINA INTERNA DEL HE1

Coronel C.S.M
Soledad Maribel Espinoza Fierro
**LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN
DEL HE1**

Coronel E.M.S
Luis Alberto Tenemaza Herrera
JEFE DEL DEPARTAMENTO SEGURIDAD INTEGRAL DEL HE1

Coronel C.S.M
Romel Wladimiro Ruiz Coral
APOYO DE COORDINACIÓN DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN HE1

Coronel C.S.M
Elizabeth Amada Guerra Monteros
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE PEDIATRÍA DEL HE1

Coronel C.S.M
Emma Rosario Andrade Manotoa
**COORDINADORA DE ESPECIALIDADES DE SALUD ORAL Y
MAXILOFACIAL DEL HE1**

Coronel C.S.M
Martha Janet Hidalgo Maldonado
COORDINADORA DE APOYO AL DIAGNÓSTICO DEL HE1

Teniente Coronel EMT Avc.
Kenton Oswaldo De la Torre Galarza
OFICIAL DE DOCENCIA

Teniente Coronel Esp. Avc
Byron Patricio Benaidés Santacruz
MEDICO PASANTE DEL HE1

Teniente Coronel Esp. Avc
Byron Patricio Benavides Santacruz
**MEDICO TRATANTE DE LA ESPECIALIDAD DE ANESTESIOLOGÍA DEL
HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Sandra Ivonne Santamaria Flores





**COMANDO CONJUNTO DE FF.AA.
HOSPITAL DE ESPECIALIDADES
FUERZAS ARMADAS**



MÉDICO ESPECIALISTA DE GINECOLOGÍA OBSTETRICIA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Marco Rigoberto Ruiz Ruiz
COORDINADOR DE TRANSPLANTES DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Marco Rigoberto Ruiz Ruiz
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE CIRUGÍA VASCULAR DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Carlos Patricio Lopez Quezada
**COORDINADOR EQUIPO MÉDICO Y SERVICIOS EXTRAHOSPITALARIOS
DEL HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Carlos Patricio López Quezada
LÍDER DE LA UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Carlos Patricio López Quezada
LIDER DE LA UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Anita del Carmen Ramos Robalino
**LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE CIRUGÍA ORAL Y MAXILOFACIAL DEL
HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Edwin Eduardo Romero Ramirez
LÍDER DE TRABAJO SOCIAL DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
German Lorenzo Guala Taípe
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE GERIATRÍA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Juan Carlos Piedra Cosios
**VOCAL SUPLENTE DE LA COMISIÓN TÉCNICA DE
FARMACOVIGILANCIA DEL HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Juan Carlos Piedra Cosios
**LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE MEDICINA INTERNA Y
PERIOPERATORIO DEL HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Caroline Kathy Inca Quezada





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



MEDICO TRATANTE DE LA ESPECIALIDAD DE DERMATOLOGÍA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Edwin Ignacio Campoverde Vasquez
LÍDER DE DERIVACIONES DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Edwin Ignacio Campoverde Vasquez
MÉDICO TRATANTE DE LA UNIDAD DE EMERGENCIA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Silvia Tatiana Castellanos Loza
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE OFTALMOLOGÍA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Meri Jeaneth Aguilar Cordova
**ODONTOLOGA TRATANTE EN ESTÉTICA Y OPERATORIA DENTAL DEL
HE1**

Teniente Coronel de Sanidad
Geovanny Chasipanta Suarez
MÉDICO DE LA ESPECIALIDAD DE IMPLANTOLOGIA ORAL DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Liber Eduardo Carrion Rivera
MEDICO TRATANTE DE CIRUGÍA GENERAL DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Rosario de la Aurora Ramos Layedra
LÍDER DE LA UNIDAD DE ANATOMÍA Y PATOLÓGICA DEL HE1

Capitán de Fragata-EMS
Carlos Fabricio Ricaurte Novillo
DIRECTOR DE LOGÍSTICA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Lenin Orlando Romero Verdezoto
ESPECIALISTA EN ENDODONCIA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Gina Fernanda Cabezas Cedeño
LIDER DEL DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE RED DEL HE1

Teniente Coronel Esp. Avc
Angel William Mena Muñoz
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE SALUD MENTAL DEL HE1

Teniente Coronel E.M





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



Jorge Gonzalo Rivadeneira Vallejo
JEFE DEL DEPARTAMENTO MANTENIMIENTO DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Luis Patricio Dávila Aguilar
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE HEMATOLOGÍA DEL HE1

Mayor De Sanidad
Verónica Janeth Chamba Herrera
LÍDER DE LA UNIDAD DE LABORATORIO DE INMUNOLOGÍA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Verónica Janeth Chamba Herrera
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE GENÉTICA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Verónica Janeth Chamba Herrera
LÍDER DE LA UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Veronica de los Angeles Soto Atencia
MÉDICO ESPECIALISTA DE PERIODONCIA DEL HE1

Teniente Coronel
Roberth Del Castillo
LÍDER DE LA UNIDAD DE RADIODIAGNÓSTICO E IMAGEN DEL HE1

Capitán de Fragata-MD
Vinicio Fabián Torres Reyes
LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE ANESTESIOLOGÍA DEL HE1

Teniente Coronel
Juan Carlos Sánchez Proaño
JEFE DTIC DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Orlando Mauricio Carrillo Hinojosa
MÉDICO DE LA ESPECIALIDAD DE ODONTOPEDIATRÍA DEL HE1

Teniente Coronel de Sanidad
Fabian Marcelo Cujilema Parreño
MÉDICO ESPECIALISTA DE REHABILITACIÓN ORAL DEL HE1

Teniente Coronel Esp. Avc
Serguei Endara Dranishnikov
**MÉDICO PASANTE DE LA ESPECIALIDAD TRAUMATOLOGÍA Y
ORTOPEDIA DEL HE1**





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



Capitán de Fragata-MD
Joffre Gustavo Pozo Guarnizo
**LÍDER DE LA ESPECIALIDAD DE TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA DEL
HE1**

Mayor De Sanidad
Carolina De Los Dolores Mogollon Gualpa
MÉDICO ESPECIALISTA DE REHABILITACIÓN ORAL DEL HE1

Capitán de Corbeta-EMS
Rodrigo Gabriel Tapia Puga
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE COMPRAS PÚBLICAS DEL HE1

Mayor De Justicia
Julio César Mora
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ASESORÍA JURÍDICA DEL HE1

Capitán de Corbeta-MD
Rita Stephania Vargas Ferruzola
JEFE DEL AREA MEDICA DEL CENTRO GERONTO GERIÁTRICO DEL HE1

Mayor De Artillería
Patricio Xavier Paliz Ochoa
JEFE DE SECRETARIA GENERAL DEL HE1

Mayor De Artillería
Acosta Pasquel Santiago Rodrigo
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN SOCIAL DEL HE1

Mayor Esp. Avc.
María Gabriela Cueva Jiménez
DIRECTORA FINANCIERA DEL HE1

Capitán de Corbeta-MD
Luis Adolfo Camacho Jiménez
LIDER DE LA ESPECIALIDAD DE UROLOGÍA DEL HE1

Mayor De Infantería
Vicente Patricio Calderón Morales
COORDINADOR DE FASE PREPARATORIA DEL HE1

Mayor de Mecánica
Freddy Santiago Quintanilla Ayala
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES DEL HE1

Mayor de Mecánica
Freddy Santiago Quintanilla Ayala
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE DEL HE1





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



Mayor De Sanidad
Edgar Vladimir Silva Shiquia
**MEDICO ESPECIALISTA DE LA UNIDAD DE RADIODIAGNÓSTICO E
IMAGEN DEL HE1**

Mayor De Sanidad
Sandra Jimena Telenchana Tisalema
MÈDICO ESPECIALISTA DE GINECOLOGÌA DEL HE1

Mayor De Sanidad
Yames Eugenio Torres Alama
**MEDICO ESPECIALISTA DE LA UNIDAD DE RADIODIAGNOSTICO DEL
HE1**

Mayor De Sanidad
Dora Margoth Gonzalez Flores
PSICOLOGA CLINICA DEL HE1

Mayor De Sanidad
Byron Danilo Benavides Lopez
**MEDICO TRANTANTE DE LA ESPECIALIDAD DE TRAUMATOLGIA Y
ORTOPEDIA DEL HE1**

Mayor De Sanidad
Byron Danilo Benavides Lopez
**LÍDER DE COORDINACIÓN DE DISPOSITIVOS Y MEDICAMENTOS DEL
HE1**

Mayor De Sanidad
Santiago Alejandro Noboa Cevallos
**MÈDICO DE LA ESPECIALIDAD DE TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA DEL
HE1**

Mayor Téc. Avc.
Alvaro Ricardo Cali Valle
JEFE DEL DPTO. DE ABASTECIMIENTOS DEL HE1

Capitán de Corbeta-AV
Christian Fernando Aguirre Castillo
AYUDANTE DE ORDENES DEL HE1

Capitán De Sanidad
Cargua Pintag Jose Vicente
MEDICO AUDITOR DEL HE1

Capitán De Sanidad
Aviles Castillo Lenin Edwin





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



MEDICO AUDITOR DEL HE1

Capitán De Sanidad
Daniel Santiago Túa Guerrero
JEFE DE SALUD OCUPACIONAL DEL HE1

Capitán De Sanidad
Tito Mauricio Quezada Jaramillo
MEDICO TRATANTE DE LA ESPECILIDAD DE ACUPUNTURA DEL HE1

Capitán De Artillería
Hugo Alexander Lopez Diaz
OFICIAL DE SECRETARIA GENERAL DEL HE1

Capitán De Artillería
Hugo Alexander Lopez Diaz
JEFE DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MÉDICOS DEL HE1

Teniente de Navío-SU
Michael Arturo Linthon Alvarez
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD FÍSICA DEL HE1

ASUNTO: Socialización interna del informe preliminar aprobado de rendición de cuentas año 2025

El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social – CPCCS a través de Resolución N° CPCCS-PLE-SG-004-O, 2026-0030 del 28 de enero de 2026 y a la "Guía especializada de Rendición de Cuentas para la Función Ejecutiva" establece el reglamento para realizar el proceso de rendición de cuentas año 2025.

A través de memorando Nro. CCFFAA-HE-1-HE1-DDI-2026-0127-M del 26 de febrero de 2026, esta Dirección conformó el equipo de rendición de cuentas año 2025, y difundió el instructivo Nro. HE1-DDISE-2025-001-C "DISEÑO DE LA PROPUESTA DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2025" de esta Casa de Salud y el cronograma correspondiente.

Por lo expuesto, en el anexo encontrará usted señor(a) Director/Coordinador/Líder, el informe preliminar de Rendición de Cuentas del año 2025 aprobado, para su conocimiento y socialización al personal bajo su mando.

Atentamente.
DIOS, PATRIA Y LIBERTAD





COMANDO CONJUNTO DE FF.AA. HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS



Documento firmado electrónicamente

Patricio Rivas Bravo

Contralmirante

**DIRECTOR GENERAL DEL HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS
NRO 1**

Referencias:

- CCFFAA-HE-1-HE1-DDI-2026-0127-M

Anexos:

- InformeRC2025.pdf

gcl/CCO



Firmado electrónicamente por:

**ANGEL PATRICIO
RIVAS BRAVO**

Validar únicamente con FirmaEC





INFORME NARRATIVO

**RENDICIÓN DE CUENTAS
2025**

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO I: INFORMACIÓN GENERAL

CAPÍTULO II: GESTIÓN OPERATIVA

CAPÍTULO III: GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

CAPÍTULO IV: CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE AUDITORÍA

CAPÍTULO V: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

CAPÍTULO VI: LOGROS INSTITUCIONALES

CAPÍTULO VII: CUMPLIMIENTO DE APORTES AÑO 2024

CAPÍTULO VIII: TEMAS DE INTERÉS

INTRODUCCIÓN

Conforme a lo establecido en la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la rendición de cuentas se concibe como un proceso mediante el cual las autoridades del Estado, los representantes legales de las instituciones del sector público y las entidades privadas que administran fondos públicos o desarrollan actividades de interés público, se someten a evaluación ciudadana respecto al cumplimiento de su gestión y la administración de los recursos asignados.

El Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas N.º 1 (HE1), en cumplimiento de las disposiciones emitidas por el órgano rector mediante Resolución N.º CPCCS-PLS-SG-004-O-2026-0030 de 28 de enero de 2026 y la "Guía Especializada de Rendición de Cuentas para la Función Ejecutiva", ha desarrollado el proceso correspondiente al período fiscal 2025.

En tal virtud, el HE1 pone a consideración de la ciudadanía el presente informe, con el objetivo de transparentar su gestión institucional y promover la participación ciudadana, cuyos aportes contribuirán al fortalecimiento continuo de los servicios de salud.



INFORMACIÓN GENERAL

CAPÍTULO I

INFORMACIÓN GENERAL

El HEI brinda atención de salud integral a la comunidad de Fuerzas Armadas por ser el único hospital de tercer nivel del Subsistema de Sanidad y Salud militar. Asimismo, presta servicios a la población civil como parte de la Red Pública Integral de Salud.

La atención se proporciona a través de 38 especialidades médicas, con infraestructura hospitalaria distribuida en:

HOSPITALIZACIÓN



- 183 camas censales
- Distribuidas en 10 pisos

30 CAMAS NO CENSALES



- Cuidados mínimos
- Cuidados intensivos
- Unidad de quemados

ATENCIÓN AMBULATORIA



- 117 consultorios
- 47 áreas de procedimientos menores
- 2 salas para curaciones

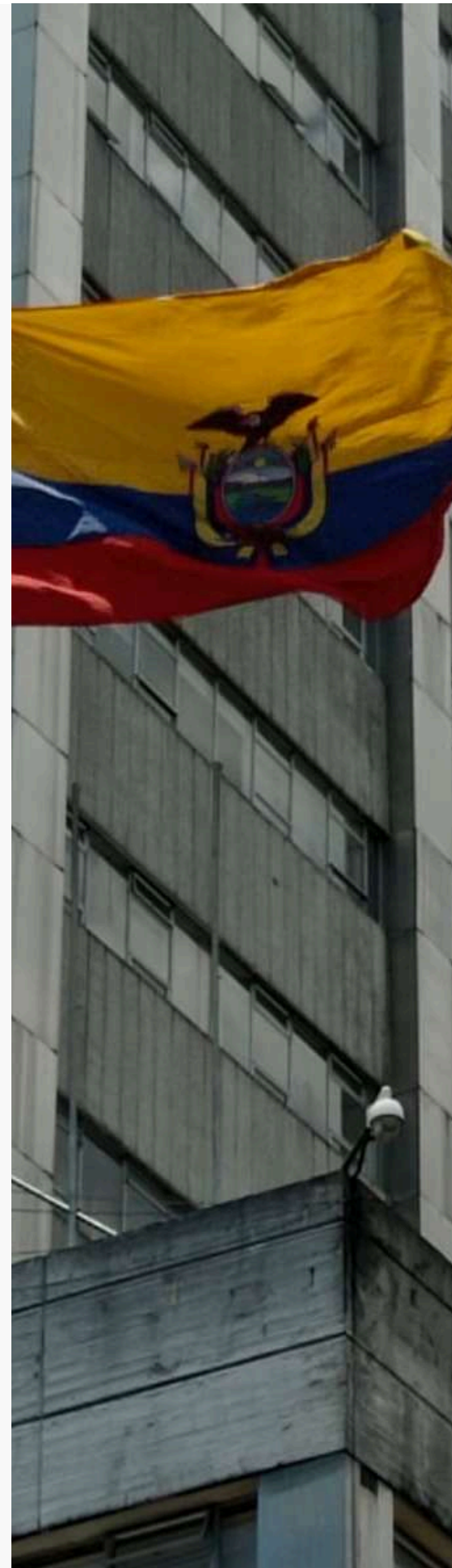


VISIÓN

Ser en el año 2025 un hospital fortalecido en equipamiento, tecnología y talento humano, con énfasis en el área quirúrgica y docencia, brindando una atención médica especializada, oportuna y segura para el paciente en sanidad militar y salud.

MISIÓN

Proporcionar atención médica integral de tercer nivel con calidad y calidez, al personal militar para el cumplimiento de las operaciones militares y complementariamente con su capacidad disponible en articulación a la red pública integral de salud.



OBJETIVOS INSTITUCIONALES

- 1 Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos.
- 2 Incrementar la oportunidad, seguridad y la calidad de la atención médica.
- 3 Fortalecer las capacidades institucionales.



VALORES

- Cohesión institucional
- Disciplina
- Lealtad
- Espíritu militar
- Honor

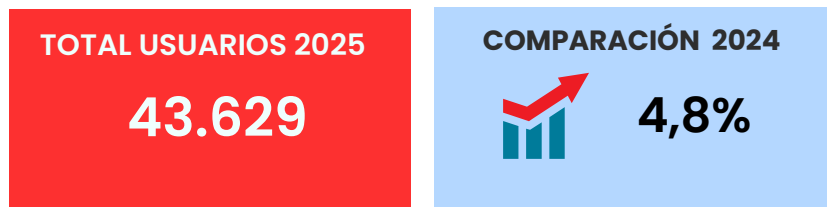


GESTIÓN OPERATIVA

CAPÍTULO II

CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS

Se brindó atención a un total de **43.629 pacientes** que representan el 18% del total de usuarios estimados en el Subsistema de Sanidad y Salud Militar.



Los usuarios atendidos se distribuyen de la siguiente manera:

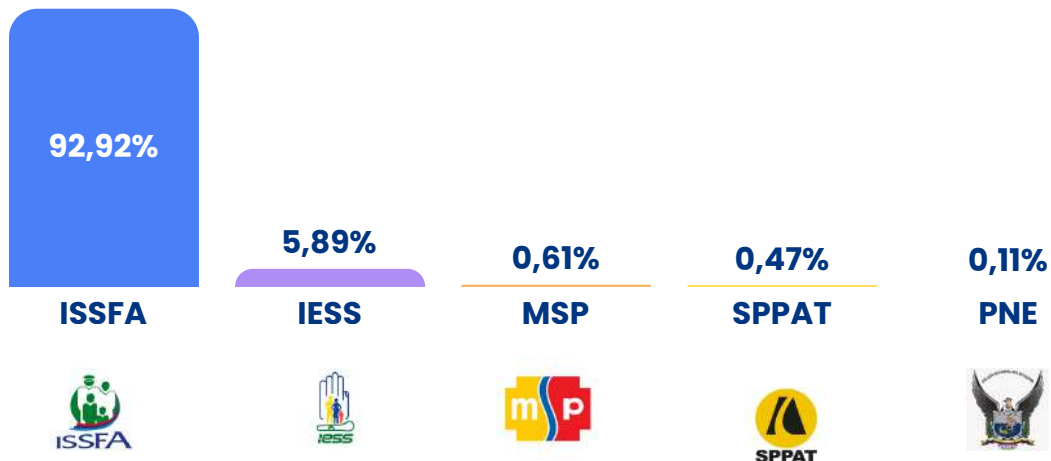
POR EDAD:



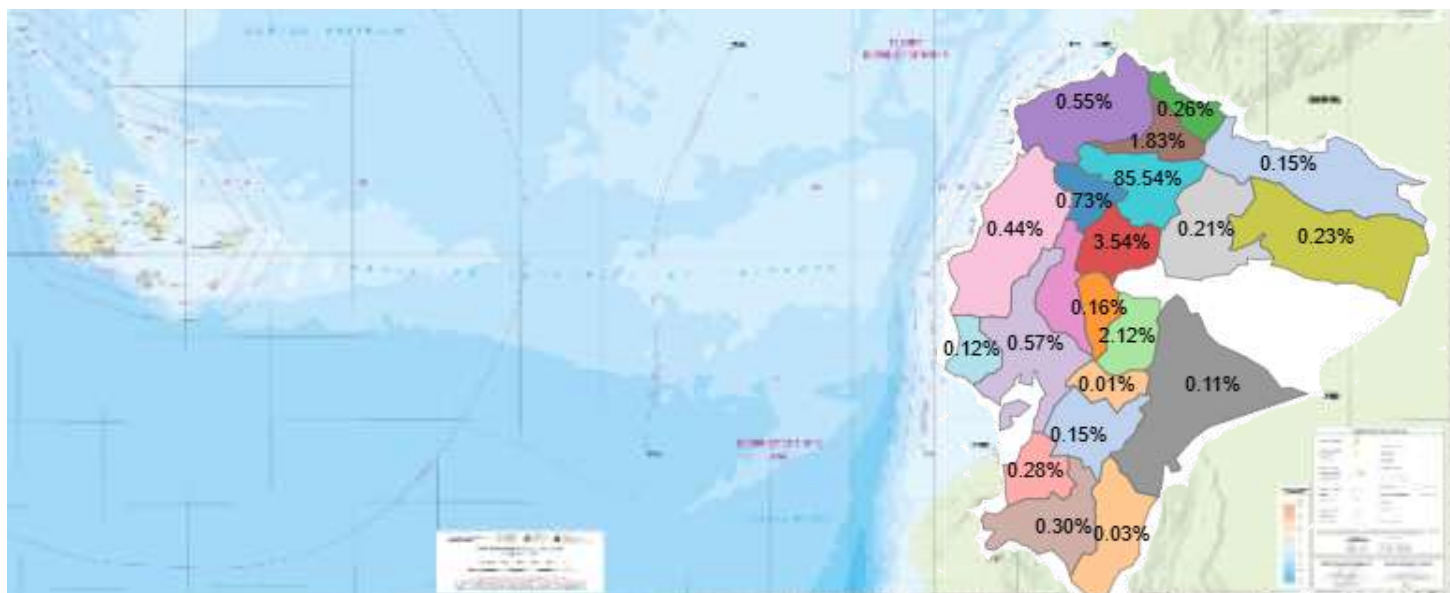
POR SEXO:



POR FINANCIADORA:



CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS



La atención se concentra en usuarios que residen en la provincia de **Pichincha con un 86%**, seguido de la provincia de Cotopaxi con el 4%, Chimborazo con el 2%, e Imbabura con el 2%, las demás provincias aportan con menos del 1%.

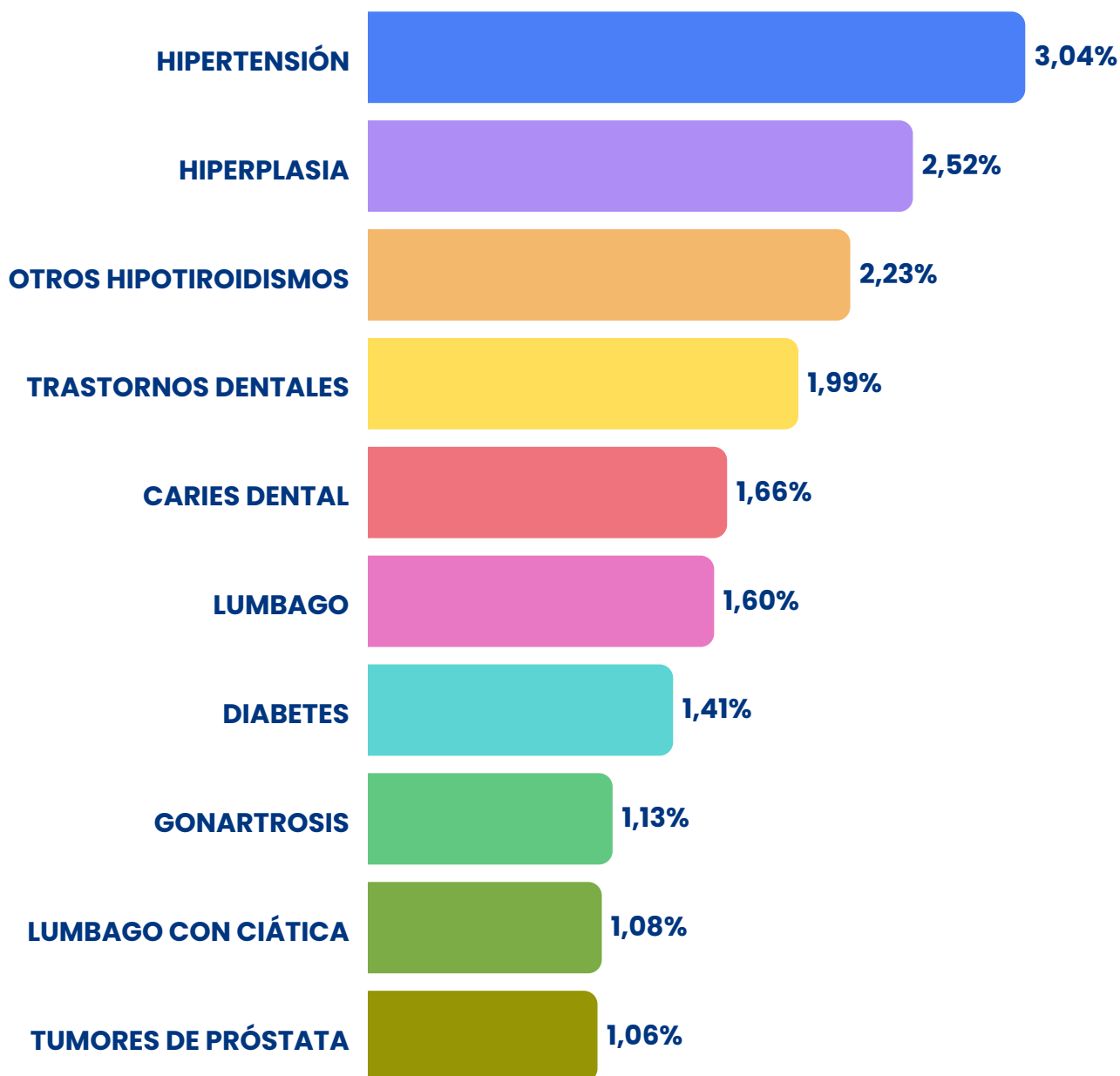


CONSULTA EXTERNA

PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

La atención en la consulta externa representa el **17,72%** del total de atenciones.

Las diez patologías más frecuentes fueron:

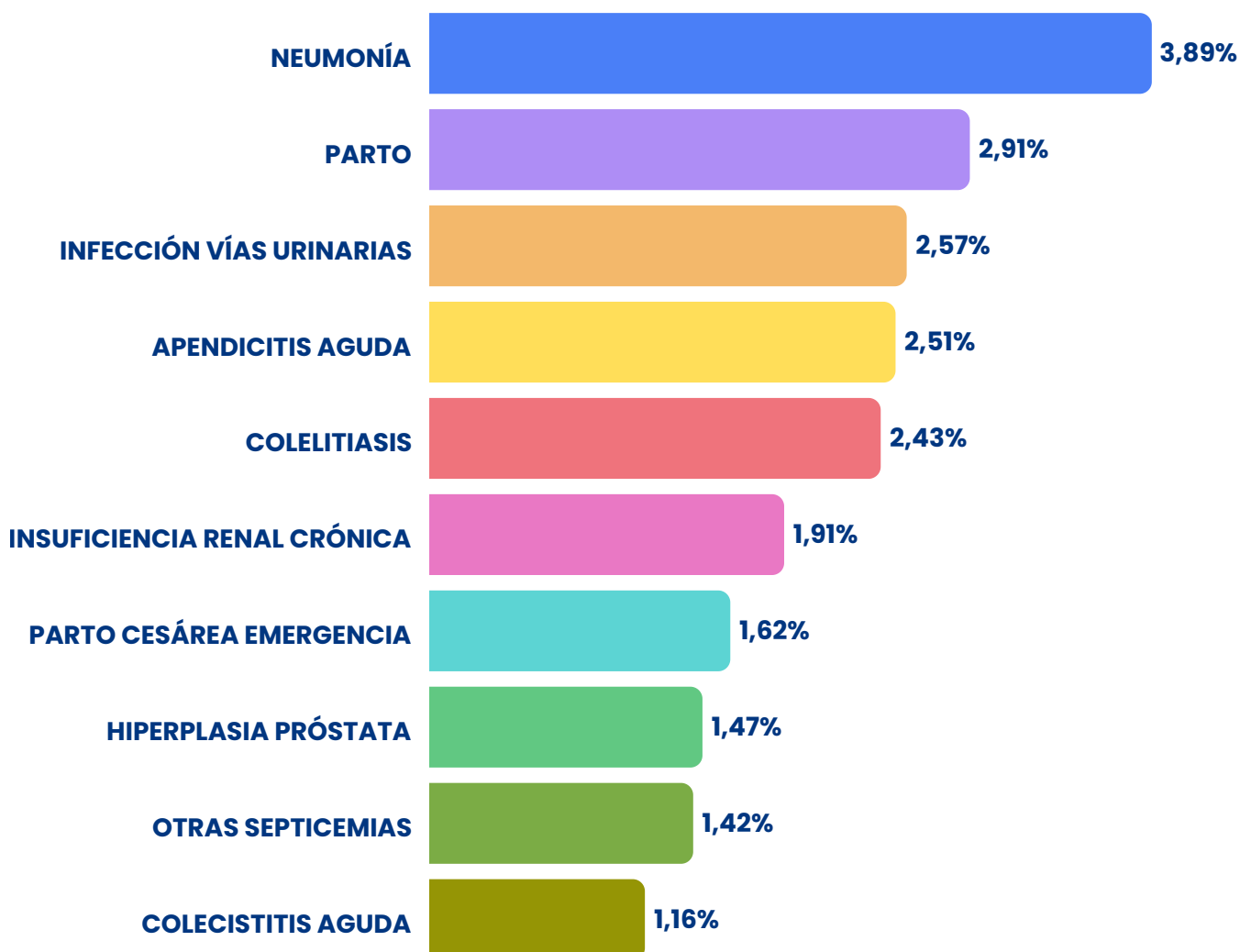




EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN

PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

Las diez primeras causas de egreso en hospitalización representan el **21,89%** del total de egresos, lo que evidencia que existe una diversidad de patologías por las cuales se hospitalizan los pacientes.

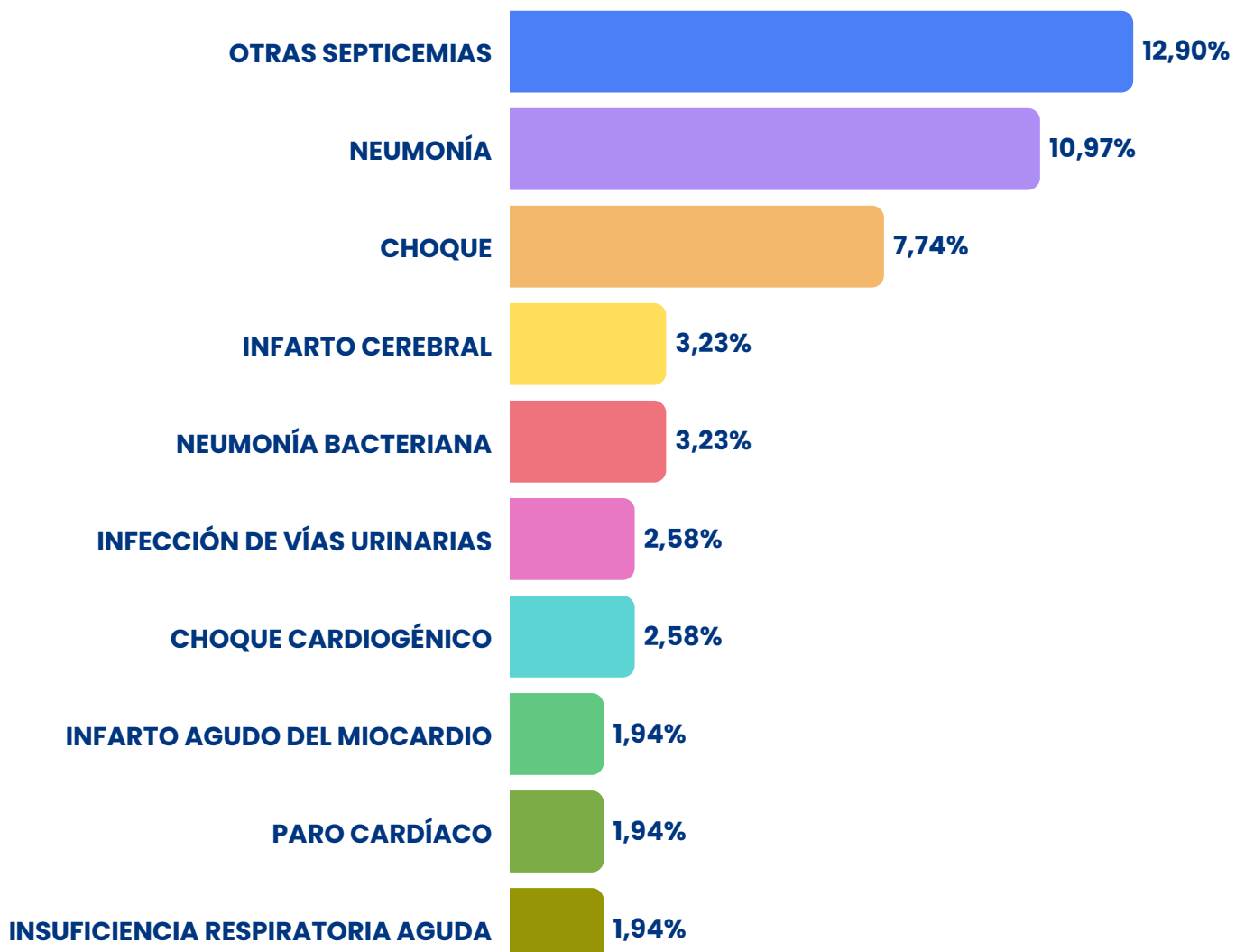


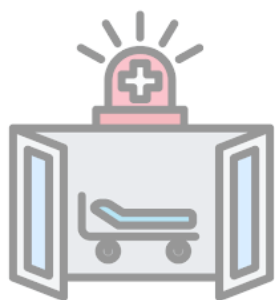


DEFUNCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN

PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

Se registraron **155 defunciones** que representan el **1,88%** del total de egresos. Las diez primeras causas de mortalidad en hospitalización representan el 49% del total de defunciones.

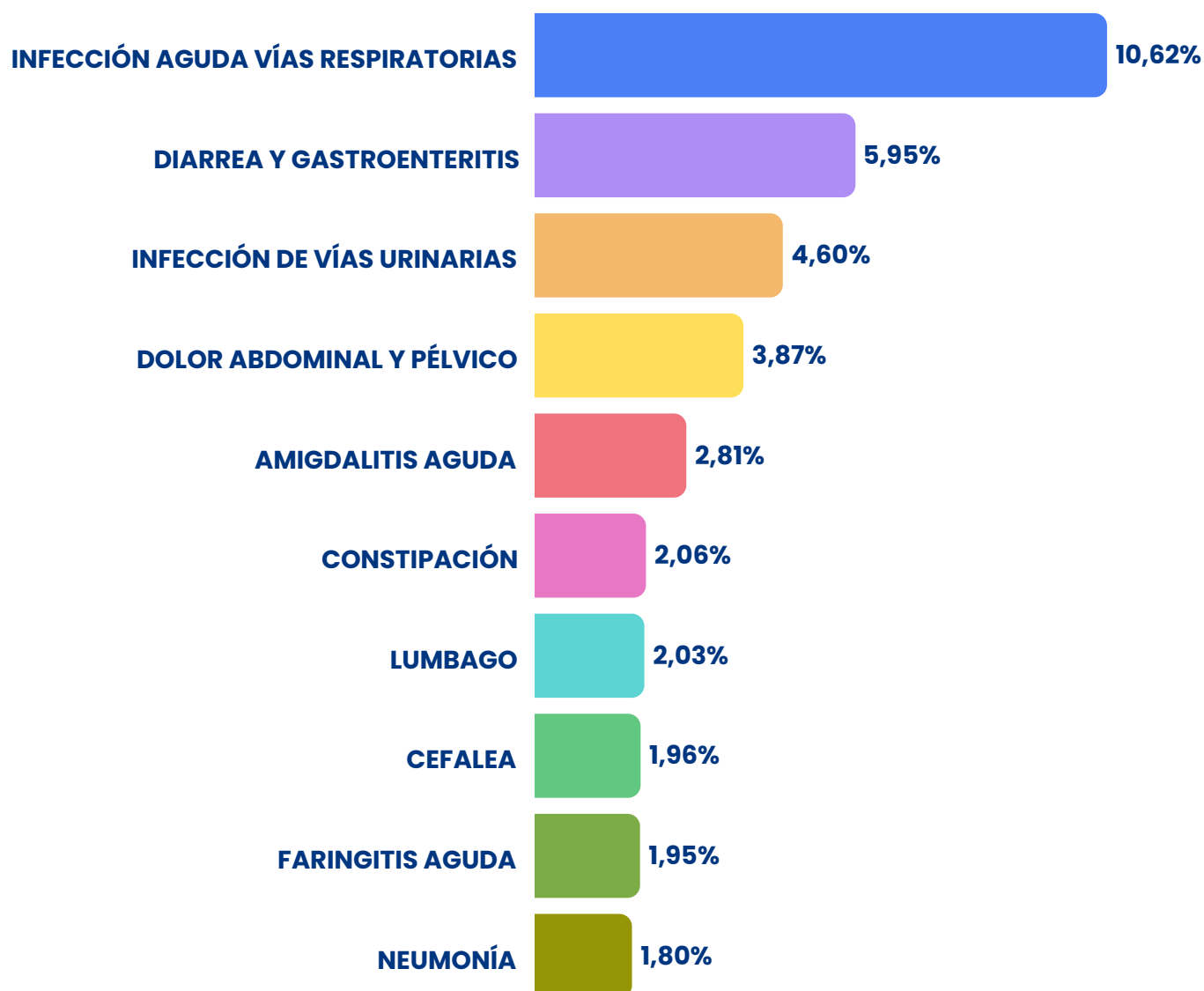




ATENCIÓN EN EMERGENCIAS

PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

Las diez primeras causas de atención en emergencias representan el **38%** del total de atenciones.

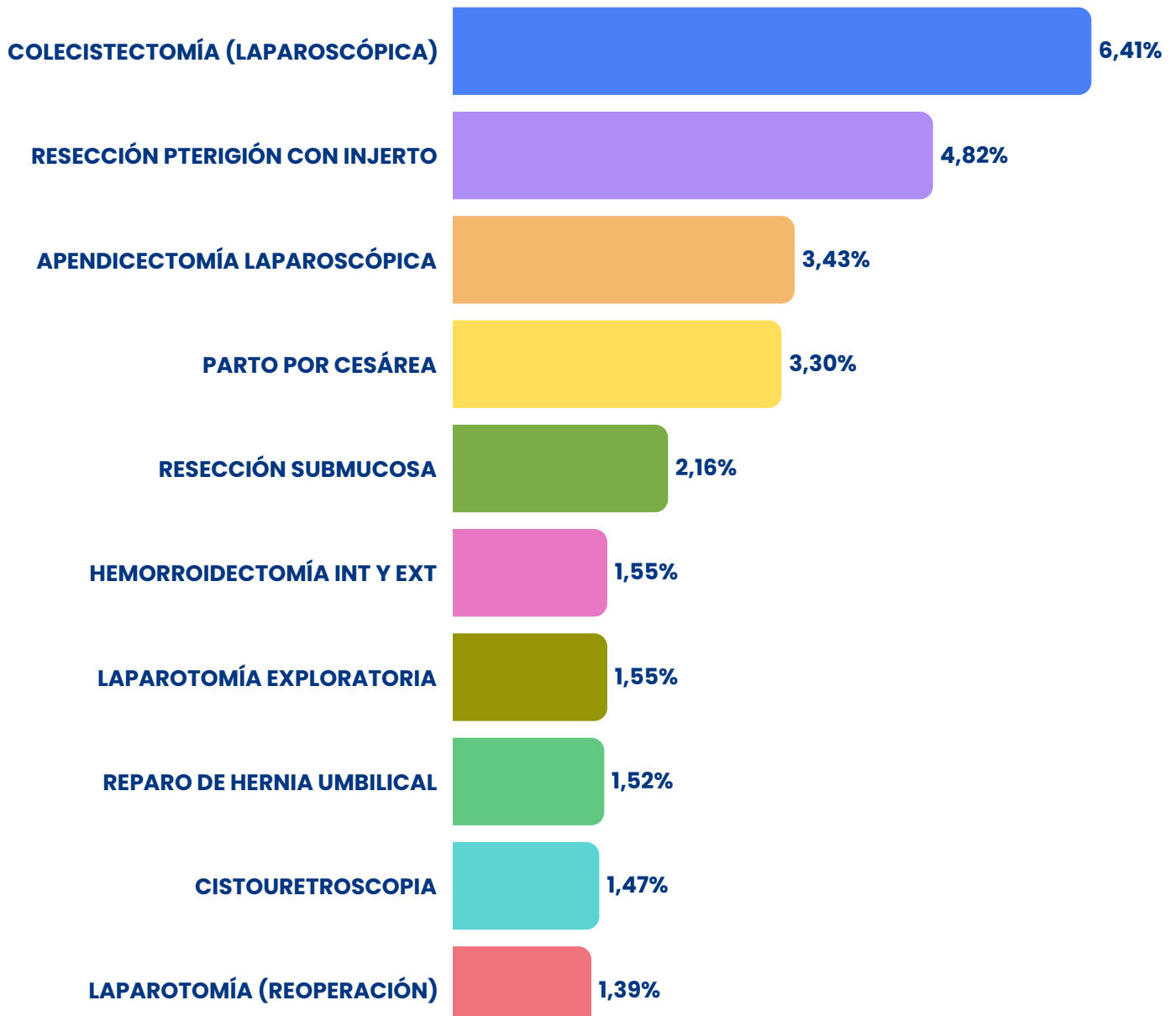




PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS

PERFIL EPIDEMIOLÓGICO

Los procedimientos quirúrgicos más frecuentes están representados por:



CONSULTA EXTERNA

PRODUCCIÓN



Se brindaron **272.153 atenciones.**

**Promedio diario:
1.237 atenciones**

28% atenciones de primera vez

72% atenciones subsecuentes

Cada médico atendió en promedio, entre **seis y dieciséis pacientes diarios**, alcanzando tres consultas por hora.

EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN

PRODUCCIÓN

Se registraron un total de **8.222 egresos** en las diferentes especialidades de hospitalización.

Promedio de hospitalización

22 egresos diarios



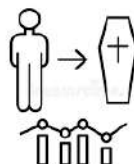
Permanencia **5,11 días**

2,60 días entre ingreso y egreso

Tasa de mortalidad

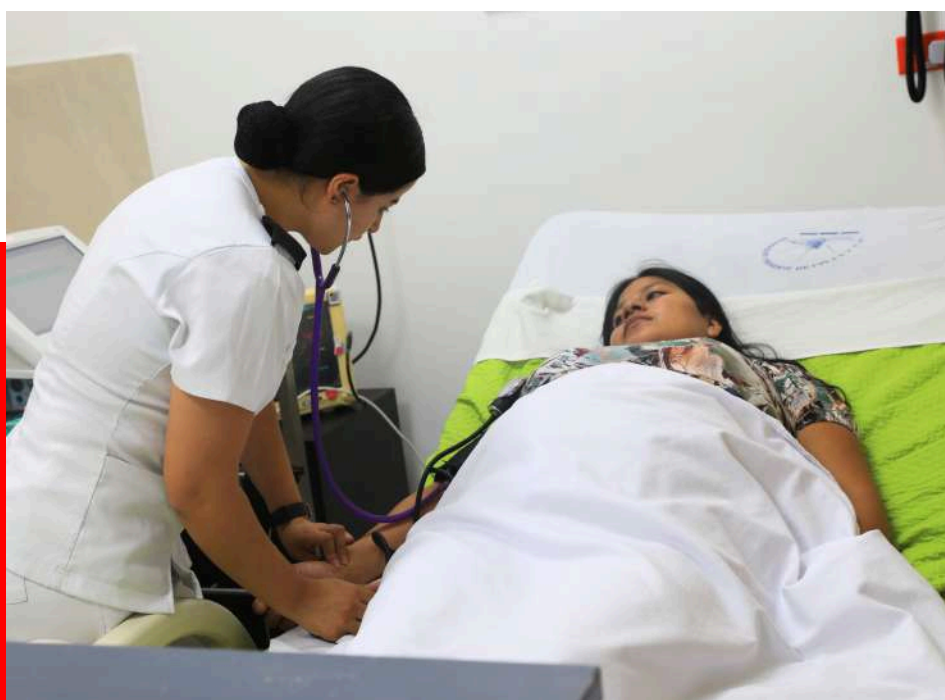
General: 1,32%

 **Meta: < 3%**



Neta (+48h): 1,02%

 **Meta: < 4%**



PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS

PRODUCCIÓN



Se realizaron **6.334 procedimientos quirúrgicos.**



24 cirugías diarias

30% emergentes

70% programadas

1.647 cirugías del día



8% suspensión de cirugías

SERVICIOS DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

PRODUCCIÓN

Exámenes de Imagen

Total: 79.972 exámenes

Promedio: 219 exámenes diarios

54% Consulta Externa

24% Hospitalización

22% Emergencia



Exámenes de Laboratorio

Total: 832.537 exámenes

Promedio: 2.281 exámenes diarios

61% Consulta Externa

28% Hospitalización

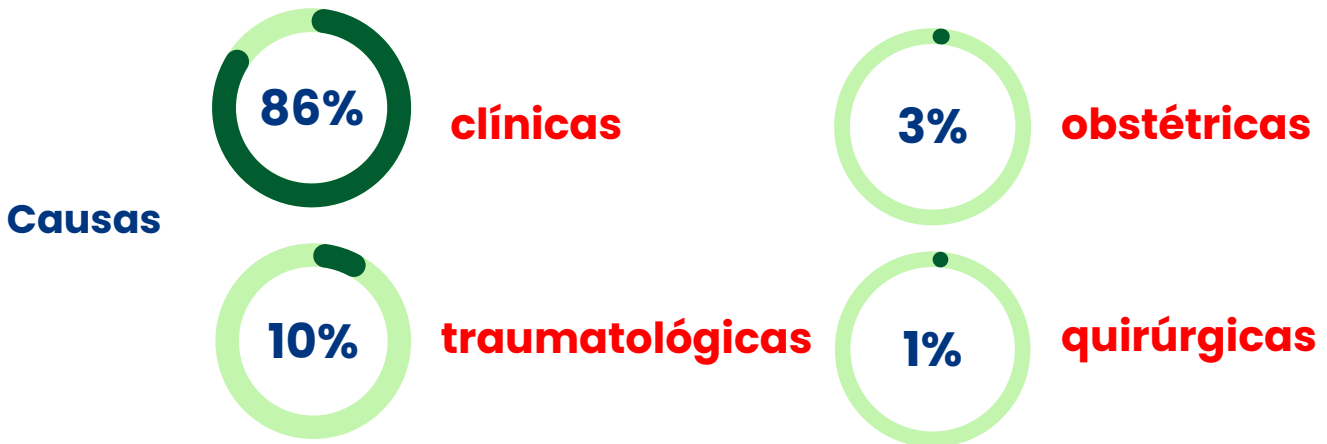
11% Emergencia

EMERGENCIA

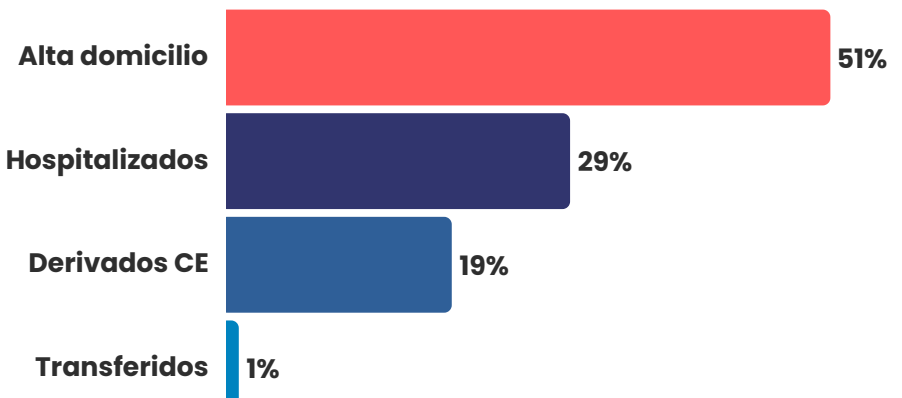
PRODUCCIÓN

Total: 37.926 atenciones

Promedio: 104 pacientes diarios

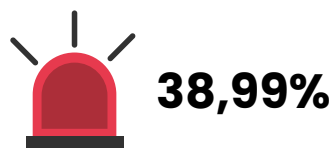


Resolución



Permanencia

Urgencias
(atención inmediata)



Emergencias



Más de 6 horas
9,41%



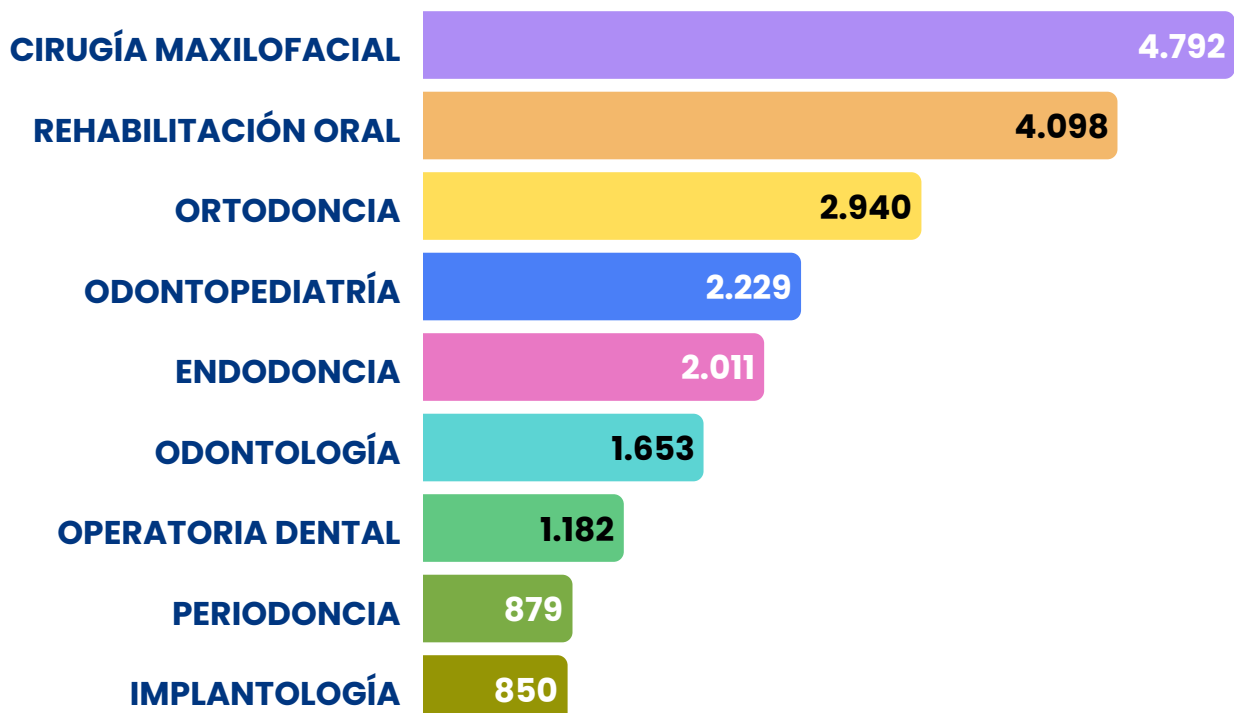
Menos de 6 horas
51,60%

ODONTOLOGÍA

PRODUCCIÓN

Total: 20.634 atenciones correspondientes a 9 subespecialidades.

Promedio: 84 pacientes diarios
1,28 pacientes por hora consultorio



DATOS COMPARATIVOS

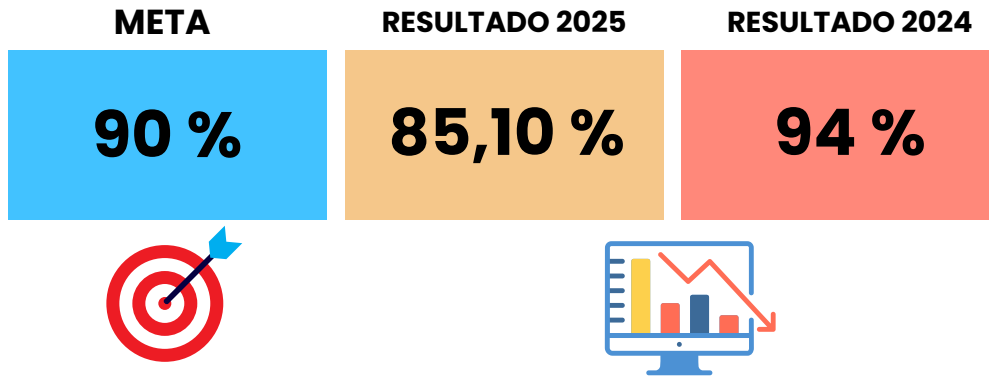


SERVICIO	AÑO 2024	AÑO 2025	VARIACIÓN
Consulta Externa	259.906	272.153	● 4,50%
Hospitalización	8.151	8.222	● 0,86%
Procedimientos quirúrgicos	6.615	6.334	● -4,43%
Exámenes de Imagen	84.770	79.972	● -6,00%
Exámenes de Laboratorio	607.752	832.537	● 27,00%
Emergencia	35.385	37.926	● 6,70%
Odontología	17.333	20.634	● 16,00%

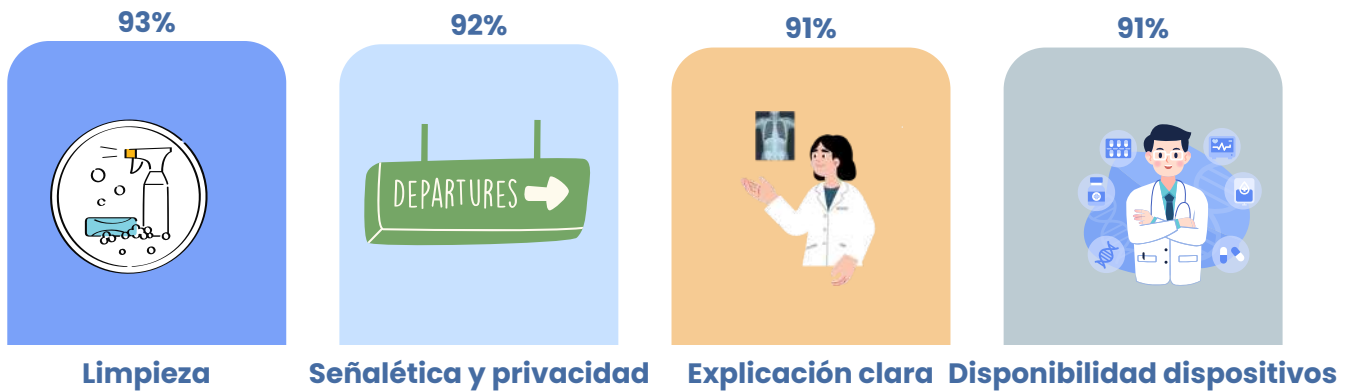
- Se realizó mantenimiento en el área de quirófanos.
- Los equipos de imagen suspendieron temporalmente sus operaciones por mantenimiento programado.

SATISFACCIÓN DE USUARIOS

De acuerdo a los resultados de la encuesta de satisfacción de la calidad (ACCESS) 2025, el **82,13%** de los usuarios manifestaron estar **satisfechos con la atención recibida**.





Dimensiones con mayor satisfacción







Dimensiones con menor satisfacción




INDICADORES CONSULTA EXTERNA

INDICADOR	DEFINICIÓN	2024	2025	META 2025
% Ausentismo en Consulta Externa	Inasistencia de un paciente a una cita médica programada	23%	 23%	≤ 20%
Tiempo de espera para la obtención de turno de primera vez en consulta externa	Días que transcurren desde que solicita una cita médica hasta el día en que fue atendido	59 días	 66 días	≤ 35 días


INDICADORES HOSPITALIZACIÓN

INDICADOR	DEFINICIÓN	2024	2025	META 2025
% alta hospitalaria antes de las 11H00 AM	Mide el peso que representan las altas administrativas antes de las 11H00 respecto al total de egresos	52%	 46%	≥ 55%
Tiempo de espera para la asignación de cama en hospitalización	Tiempo en minutos desde la solicitud de una cama en admisión hasta que el paciente ocupa una cama en hospitalización	114 min	 103 min	≤ 45 min
Tiempo de espera de respuesta de interconsulta	Promedio en minutos desde la solicitud de interconsulta hasta el registro de la primera nota de interconsulta	5 horas	 5 horas	3 horas
Giro de camas	Promedio de pacientes que ocupan una misma cama durante un período determinado	45 pacientes	 45 pacientes	44 pacientes

INDICADOR PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS

INDICADOR	DEFINICIÓN	2024	2025	META 2025
% Cirugías Suspendidas	Medir el peso de las cirugías suspendidas con respecto al total de cirugías programadas.	10%	 9%	≤ 9%

INDICADOR EMERGENCIAS

INDICADOR	DEFINICIÓN	2024	2025	META 2025
Tiempo de espera de atención en emergencia y triaje	Promedio de tiempo de espera entre la llegada a admisión solicitando atención de emergencia y el ingreso al triaje.	17 min	 17 min	20 min



GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

CAPÍTULO III







ALINEACIÓN DE OBJETIVOS



OBJETIVO PND 2024-2025	POLÍTICA PND 2024-2025	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS MIDENA	OBJETIVOS FF.AA. 2021 2025	OBJETIVOS INSTITUCIONALES HEI
<p>9.: Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente orientado al bienestar social.</p>	<p>9.6: Fortalecer las capacidades del Estado que garanticen la transparencia, eficiencia, calidad y excelencia de los servicios públicos.</p>	<p>5.: Fortalecer las capacidades institucionales.</p>	<p>OE 7: Incrementar la gestión integral en las Fuerzas Armadas mediante el desarrollo de una organización inteligente que permita alcanzar la excelencia institucional.</p> <p>Estrategia 7.6: Fortalecimiento del Sistema de Sanidad de las Fuerzas Armadas para el apoyo a las operaciones militares y en articulación con la "RPIS".</p>	<div data-bbox="1241 674 1528 887" data-label="Image"> </div> <p>OE.1 Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos.</p> <div data-bbox="1286 1131 1469 1339" data-label="Image"> </div> <p>OE.2 Incrementar la oportunidad y la calidad de la atención médica.</p> <div data-bbox="1248 1619 1528 1870" data-label="Image"> </div> <p>OE.3 Fortalecer las capacidades institucionales.</p>

CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META	RESULTADOS 2025
1. Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos.	Número de procedimientos quirúrgicos realizados.	 6.607	6.677  100%
2. Incrementar la oportunidad y la calidad de la atención médica.	Tiempo de espera para obtener un turno por primera vez.	 35 días	66 días  0%
3. Fortalecer las capacidades institucionales.	Cumplimiento de ejecución presupuestaria.	 94%	96%  100%



PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Presupuesto ideal: \$72.160.243,57.

Asignación: \$45.010.952,30 clasificado en 3 programas.

Afectación: Contratación de personal médico, adquisición de insumos, medicinas, mantenimiento de infraestructura, y compra de equipos.

Incremento de techo: Se obtuvo **\$3.512.206,03** con cargo a los ingresos de abono a las cuentas por cobrar de años anteriores que permitió honrar deudas de equipamiento.

Codificado final: \$48.638.769,89.

La ejecución por programa se resume de la siguiente manera:

PROGRAMA	TIPO DE GASTOS	CODIFICADO	DEVENGADO	%
01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL	Remuneraciones personal administrativo, gastos informáticos, seguridad laboral e imagen institucional.	\$7.666.350,20	\$7.333.480,97	95,66%
85 FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE ATENCIÓN	Pago de equipamiento médico.	\$ 5.349.758,53	\$ 5.349.758,53	100,00%
90 PROVISIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	Remuneraciones personal de salud, adquisición de medicinas e insumos.	\$35.622.661,16	\$ 34.438.783,47	96,68%
TOTAL		\$48.638.769,89	\$47.122.022,97	96,88%

CUENTAS POR COBRAR

Por concepto de prestaciones médicas a usuarios de diferentes financiadoras se registra un valor por cobrar de **\$190.483.690,12**.

INSTITUCIÓN	SALDO POR COBRAR
INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	\$161.402.067,32
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL (IESS)	\$19.908.125,26
MINISTERIO SALUD PÚBLICA (COORDINACIÓN ZONAL N° 9)	\$6.591.726,23
INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL (ISSPOL)	\$669.817,13
SERVICIO PÚBLICO PARA PAGO DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO	\$1.911.954,18
TOTAL	\$190.483.690,12

POLÍTICAS DE IGUALDAD

POLÍTICAS INTERCULTURALES

POLÍTICA IMPLEMENTADA

- Respeto a prácticas culturales relacionadas con la salud.
- Integración de saberes tradicionales como Acupuntura.



POLÍTICAS GENERACIONALES

POLÍTICA IMPLEMENTADA

- Implementación de ventanilla para atención a personal militar uniformado, héroes y heroínas.
- Establecimiento del área de atención de emergencia pediátrica.

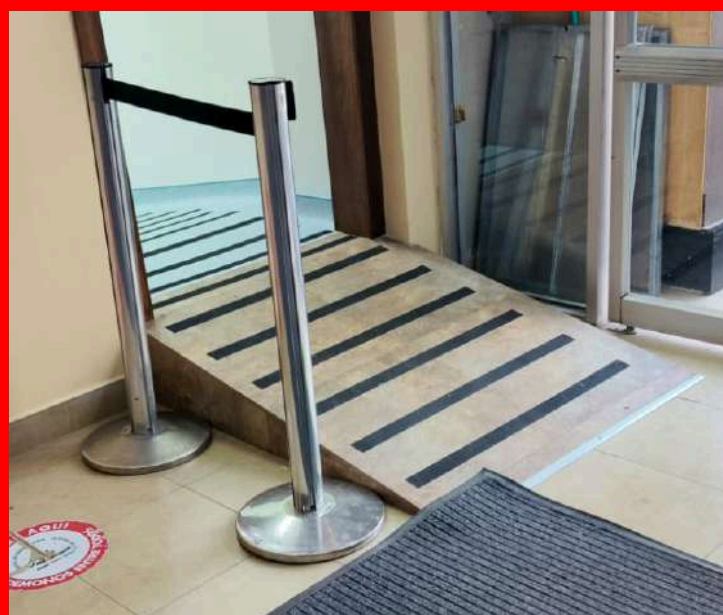


POLÍTICAS DE IGUALDAD

POLÍTICAS DE DISCAPACIDADES

POLÍTICA IMPLEMENTADA

- Facilidad en el ingreso y permanencia de los usuarios/pacientes a través de la adecuación de rampas y baños adaptados para personas con problemas de movilidad.
- Implementación de señalética y sistemas de turnos visuales y auditivos en ventanillas de atención al usuario, derivaciones, imagen, Unidad de Emergencia y la especialidad de Gastroenterología.
- Se fomenta el trato digno y atención a personas con discapacidad.



POLÍTICAS DE IGUALDAD

POLÍTICAS DE MOVILIDAD HUMANA

POLÍTICA IMPLEMENTADA

- ✓ Atención en salud a extranjeros de acuerdo a la Normativa legal vigente y a la capacidad instalada y resolutive del hospital.



POLÍTICAS DE GÉNERO

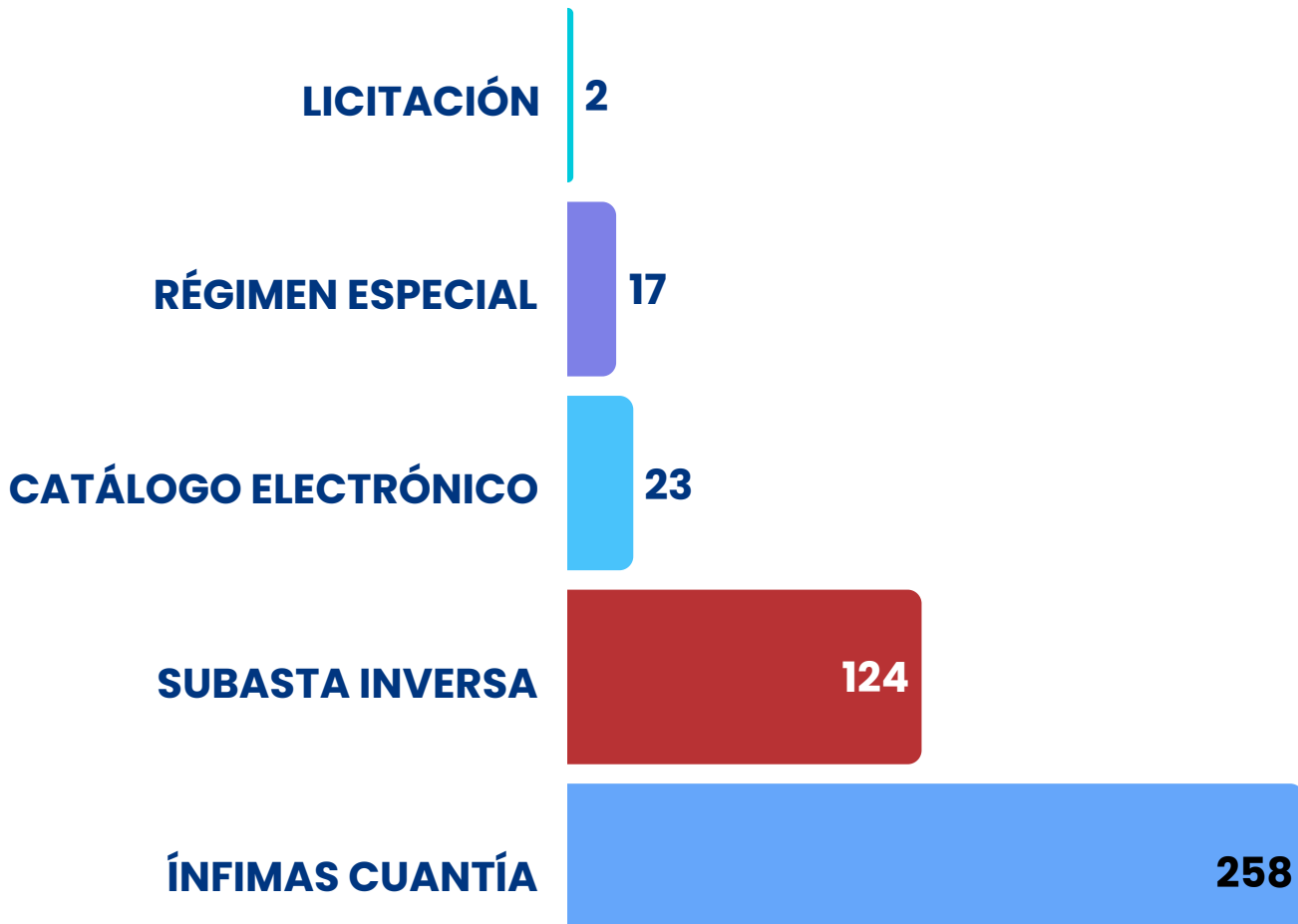
POLÍTICA IMPLEMENTADA

- ✓ Implementación del código púrpura para atención de víctimas de agresión física, psicológica y abuso sexual.
- ✓ Creación de la clínica de mama, para la detección oportuna y tratamiento integral a pacientes que sufren esta patología.



CONTRATACIÓN PÚBLICA

La adquisición de bienes y servicios se ejecutó a través de **424 procesos** contemplados en el Plan Anual de Contrataciones, PAC.



PAC INICIAL
\$11.012.628,22 414 PROCESOS

PAC FINAL
\$10.901.492,25 424 PROCESOS



% EJECUCIÓN
98,99%

ENAJENACIÓN DE BIENES

En el año 2025, se realizaron movimientos de incremento y disminución con los bienes institucionales, mismos que se registran en el sistema eSByE del Ministerio de Economía y Finanzas.

INGRESOS POR DONACIONES

\$ 33.759,00

Ingreso de bienes al sistema eSByE en calidad de donación.

- Camionetas
- Colchones

ENAJENACIONES POR TRASPASO O DONACIÓN

\$ 196.382,99

Egreso y baja de bienes por Traspaso a Perpetuidad a favor de 6 Unidades Militares.

- Equipo electrónico
- Equipo RX y mesa

Entre las unidades beneficiadas se encuentran:



HOSPITAL BÁSICO 11BCB
"GALÁPAGOS"



COMANDO CONJUNTO DE
LAS FUERZAS ARMADAS.



PRIMERA DIVISIÓN DE LA
FUERZA TERRESTRE "SHYRIS"



COMANDO LOGÍSTICO N°25
"REINO DE QUITO".



HOSPITAL BÁSICO 17BS



MINISTERIO DE DEFENSA
NACIONAL



CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE AUDITORÍA

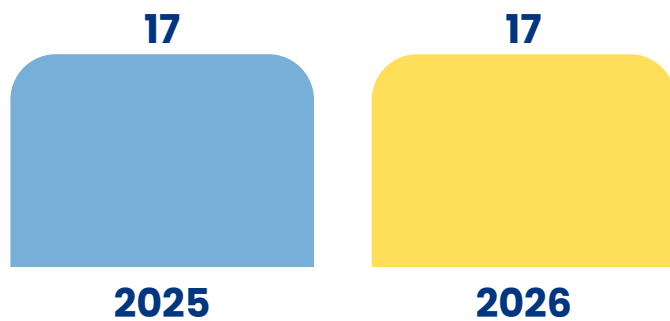
CAPÍTULO IV

RECOMENDACIONES DE AUDITORÍA

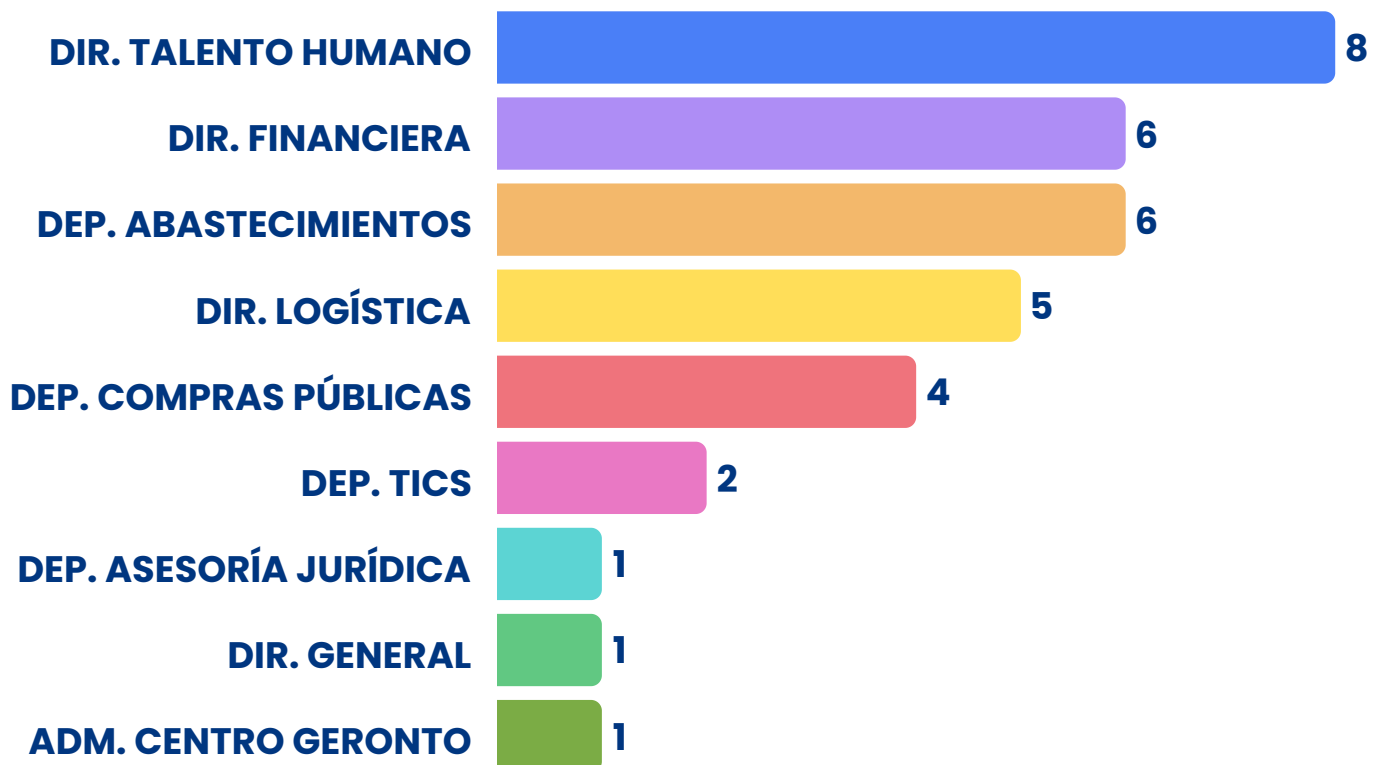


Informe Nro. DNA7-SySS-0061-2025 del 17 de octubre de 2025 **“Examen especial a las operaciones administrativas y financieras en el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1 y entidades relacionadas por el período comprendido entre el 01 de enero 2020 al 31 de diciembre de 2024”.**

A través del cual se establecieron **34 recomendaciones.**



Al cierre del 2025 se cumplieron todas las recomendaciones.





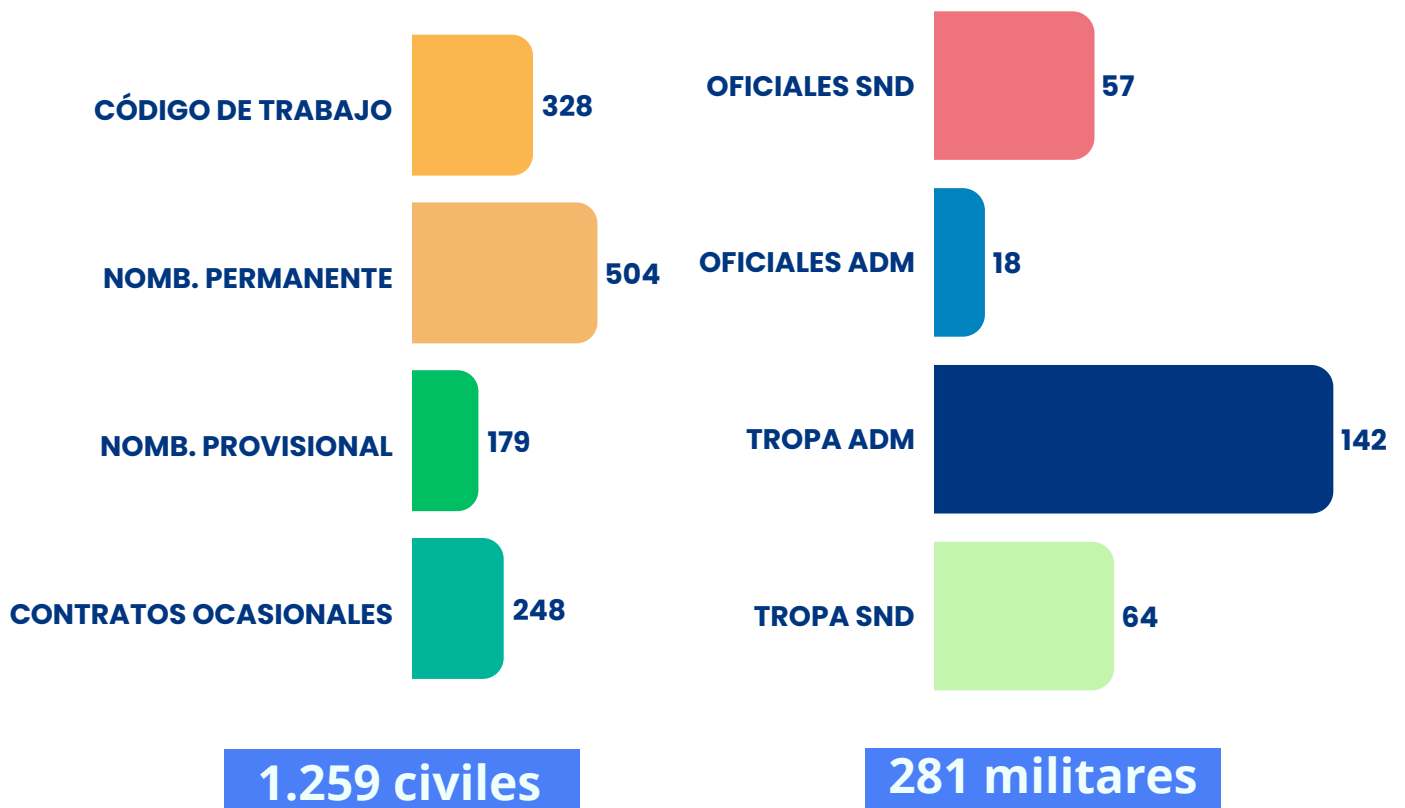
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

CAPÍTULO V

TALENTO HUMANO



El HE1 registró un total de **1.540 servidores y trabajadores públicos**, de los cuales la mayor parte corresponde a personal civil, de acuerdo al siguiente detalle:



TALENTO HUMANO

PLANIFICACIÓN



PTH Administrativa

MDT-SFSP-2025-0460-O
28 de mayo de 2025

CONTRATOS OCASIONALES

2

CREACIÓN DE PUESTOS

3

DESVINCULACIÓN PERSONAL

5



PTH Salud

MSP-SRSNS-2025-1844-O
22 de octubre de 2025

CONTRATOS OCASIONALES

399

HABILITACIÓN VACANTES

9

CREACIÓN DE PUESTOS

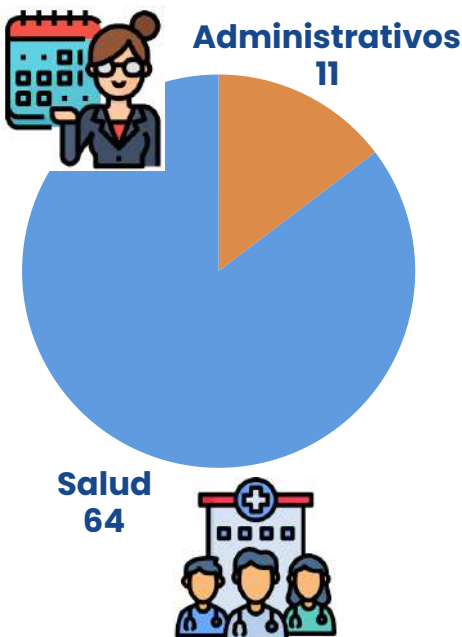
88

DESVINCULACIÓN PERSONAL

38

CAPTACIÓN

En el año 2025 se contrataron **75 servidores y trabajadores públicos**; de acuerdo al siguiente detalle:



En el **área de salud**, los cargos con mayor número de contrataciones son:

- **Médico Especialista**
- **Médico General**
- **Mensajero Hospitalario**

Los médicos especialistas fortalecieron 13 especialidades.

En el **área administrativa**, se fortalecieron principalmente: **Dirección Financiera y Talento Humano**.

TALENTO HUMANO

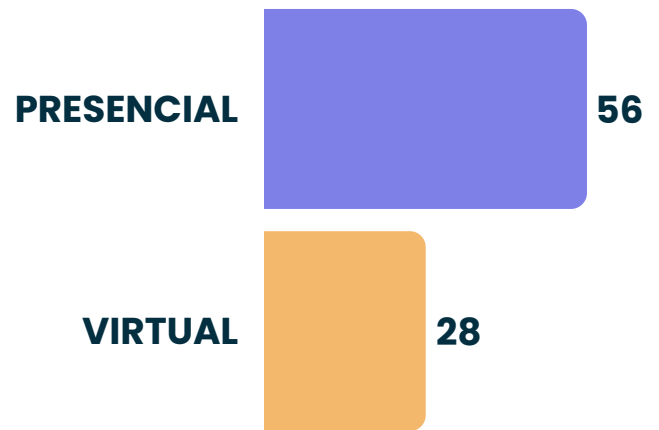
CAPACITACIÓN

Se ejecutaron **84 eventos** entre virtuales y presenciales brindando 344 horas de capacitación a **920 personas**.

N. PERSONAL CAPACITADO



N. CURSOS POR MODALIDAD



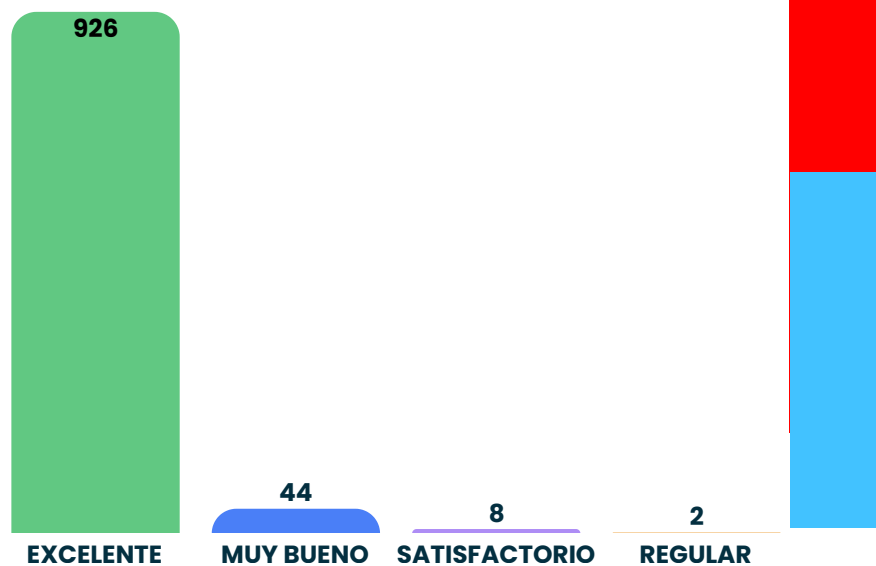
EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Se realizó la evaluación de desempeño del personal del HEI:

Factores evaluados



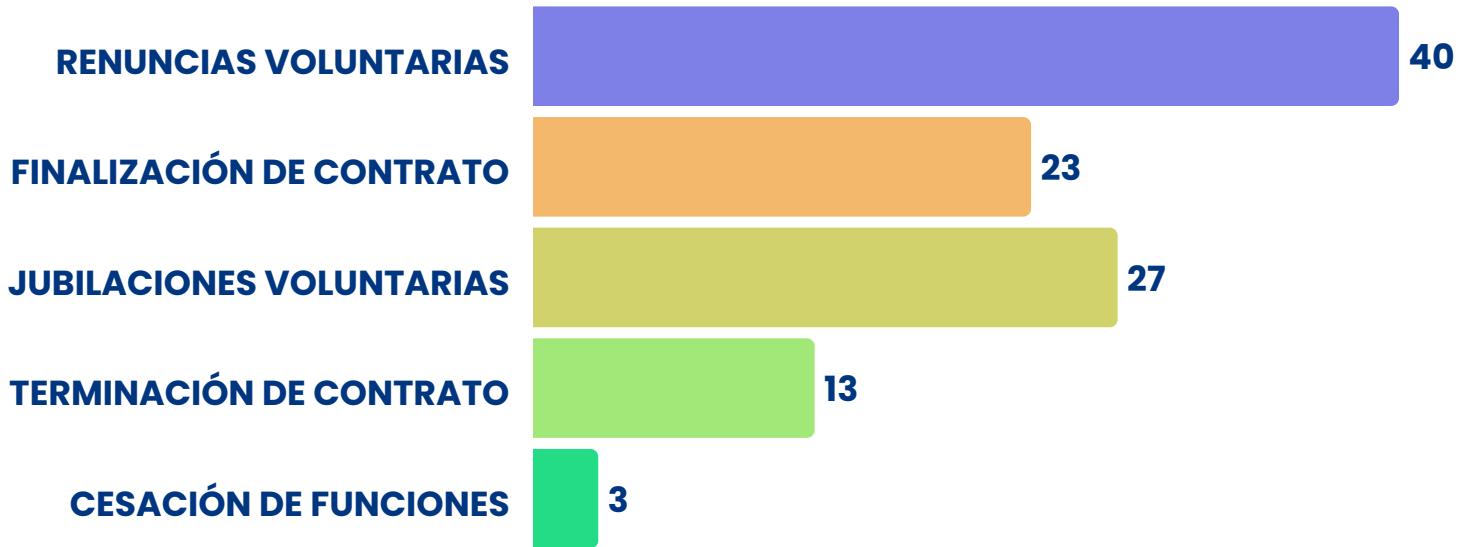
Resultados



TALENTO HUMANO

DESVINCULACIONES

En el año 2025 se ejecutaron **106 desvinculaciones** de servidores y trabajadores públicos por diferentes motivos que se detallan a continuación:



COMPENSACIÓN POR JUBILACIÓN

Durante el año 2025, se realizaron 5 pagos por compensación de jubilación a favor de **33 ex funcionarios** por un valor de **\$1.721.038,75**.

Pagos 2025

CÓDIGO DE TRABAJO
\$779.988,75



2022

2023

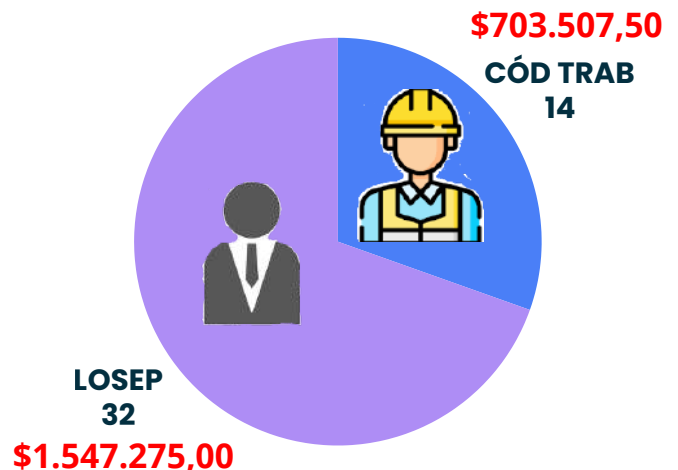
LOSEP
\$941.050,00



2021

2022

Funcionarios pendientes de pago





LOGROS INSTITUCIONALES

CAPÍTULO VI

UNIDAD DE RADIOTERAPIA

Mejora del **servicio** para tratamiento de pacientes con Cáncer mediante el empleo del:

- TAC Simulador
- Acelerador Lineal



**2.181 pacientes
atendidos en
Consulta Externa.**



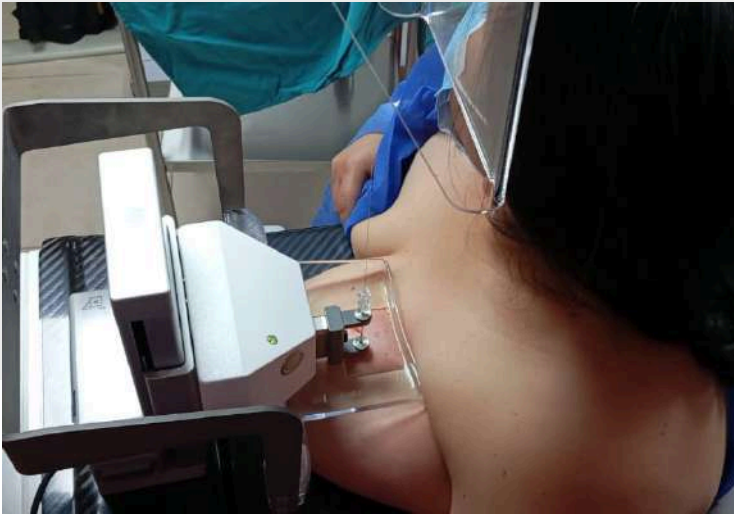
2.789 sesiones.



**100 pacientes
hospitalizados.**

CLÍNICA DE MAMA

Implementación de la Clínica de Mama, para diagnóstico y tratamiento oportuno de patologías de la glándula mamaria en beneficio de la salud de nuestras usuarias.



Detección de cáncer de mama en **27 pacientes** a quienes se les facilitó el flujo de atención.

CLÍNICA DE HERIDAS

Implementación de la Clínica de heridas y ostomías; a cargo de Cirugía Plástica y Cirugía General, donde se proporcionan los cuidados profesionales acordes a las necesidades de los pacientes.



EQUIPAMIENTO

Se puso en funcionamiento varios equipos para el fortalecimiento de diferentes especialidades médicas:



ACELERADOR LINEAL



CRANEÓTOMO



RAYOS X FIJO



RAYOS X MÓVIL

CERTIFICACIONES Y PREMIOS

COMITÉ DE ÉTICA PARA INVESTIGACIÓN CON SERES HUMANOS POR 5 AÑOS

PREMIO SSOTER 2025 CATEGORÍA PLATA EXCELENCIA EN SEGURIDAD Y SALUD



**CERTIFICACIÓN "ACTÍVATE Y VIVE"
PROMOCIÓN DE SALUD Y BIENESTAR**


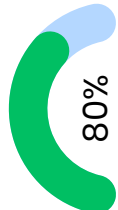
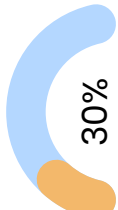





CUMPLIMIENTO DE APORTES AÑO 2024

CAPÍTULO VII

APORTES AÑO 2024

APORTES CIUDADANOS	% CUMP	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS
<p>¿Cómo se pueden contratar Fisiatras?</p>	 <p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> ·Se cuenta con la aprobación de la Planificación de Talento Humano (PTH) de salud por parte del MSP con Oficio Nro. MSP-SRSNS-2025-1844-O de 22 de octubre de 2025. ·Se logró la vinculación de un médico especialista Fisiatra el 12 de agosto de 2025 con hoja de movimiento de la Fuerza Terrestre. ·Se cuenta con el procedimiento operativo HEI-DTH-DCP-2025-POE001 RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL EN EL HOSPITAL.
<p>Denuncia de malas prácticas médicas y mala atención médica</p>	 <p>80%</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Se habilitaron tres canales de recepción de quejas y sugerencias: presencial, correo y redes sociales. · Se realizaron coordinaciones con auditoría médica para la gestión, análisis y resolución de los casos. · Respuesta a usuario/paciente del tratamiento de la queja/sugerencia.
<p>¿Qué acciones se van a realizar para mejorar el tiempo de la entrega de turnos por primera vez?</p>	 <p>30%</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Difusión de prestadores externos ISSFA a los usuarios del HEI. · Coordinación con ISSFA para mejora de la atención de prestadores externos. · Implementación de consulta externa vespertina en las especialidades médicas de Medicina Interna, Geriátrica, Dermatología, Cirugía Vasculuar, Pediatría, Ginecología, Endocrinología, Nutrición, Psiquiatría, Urología y Traumatología. · Modificación de agenda en 19 especialidades incrementando la disponibilidad de turnos de primera vez. ·Mediante oficio Nro. MSP-SRNS-2025-2027-O el MSP autorizó en noviembre, la contratación de seis profesionales de la salud.
<p>¿Cómo se realizará el cambio de régimen laboral de LOSEP a LOCS?</p>	 <p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> ·Se autorizó el cambio de régimen laboral de 578 profesionales de la salud de la Ley Orgánica de Servicio Público-LOSEP al Régimen de Ley de Carrera Sanitaria LOCS. · Se cuenta con la aprobación de la PTH de salud por parte del MSP con Oficio Nro. MSP-SRSNS-2025-1844-O de 22 de octubre de 2025.



TEMAS DE INTERÉS

CAPÍTULO VIII

TEMAS DE INTERÉS

A través de canales físicos y digitales se recibió de la ciudadanía inquietudes para incluir en el presente informe:

Inquietud ciudadana:

Medicinas entregadas se encuentran próximas a caducar

Respuesta del HEI: El HEI es prestador de servicios hospitalarios del Instituto de Seguridad Social de Fuerzas Armadas, y **no realiza entrega de medicina**, siendo el ISSFA, la aseguradora responsable de la demanda y entrega de medicamentos a pacientes portadores de enfermedades crónicas, catastróficas, raras y huérfanas, así como dispositivos médicos, a sus afiliados y familiares, siempre y cuando cumplan con los requisitos establecidos en la Ley y la normativa de dicha institución.

Inquietud ciudadana:

Coberturas de exámenes no cubiertas por el ISSFA

Respuesta del HEI: La responsabilidad en la atención hospitalaria es integral e incluye la realización de exámenes contemplados en el tarifario nacional, de acuerdo con el portafolio de servicios y las necesidades del paciente/usuario. En relación con nuevos procedimientos como es el caso de la cirugía robótica se encuentran realizando las coordinaciones pertinentes para el reconocimiento por parte de la aseguradora.

Los exámenes y procedimientos que no pueden realizarse en el HEI son derivados a los prestadores externos mismos que son cubiertos por la aseguradora ISSFA.

TEMAS DE INTERÉS

Inquietud ciudadana:

Compra de medicina por parte del paciente

Respuesta del HEI: El HEI mantiene su capacidad resolutive acorde a la planificación anual realizada y dispone de medicamentos e insumos exclusivamente para los pacientes hospitalizados, planificación que está acorde a la demanda y las necesidades de los servicios.

Inquietud ciudadana:

Que se asegure la celeridad en la atención hospitalaria

Respuesta del HEI: Se ha incrementado el número de usuarios cuyas patologías corresponden al primer y segundo nivel de atención, lo que ha generado una mayor demanda de los servicios hospitalarios.

Si bien el HEI es un establecimiento de tercer nivel, brinda atención a todos los usuarios que acuden, sin distinción de la complejidad diagnóstica.

Esta situación ha incidido en la saturación de las consultas. Frente a ello, se han implementado estrategias orientadas a mejorar el flujo de atención, entre ellas:

- Incremento del número de consultas
- Ampliación de horarios mediante jornadas vespertinas

Adicionalmente, en la especialidad de Gastroenterología se ha incorporado un área de triaje y se han habilitado dos salas para la realización de procedimientos de endoscopia alta y baja.

TEMAS DE INTERÉS

Inquietud ciudadana:

Abastecimiento oportuno y suficiente de los insumos médicos necesarios para la adecuada recuperación del paciente

Respuesta del HEI: La institución, comprometida con la atención oportuna de sus usuarios, planifica sus adquisiciones mediante los instrumentos correspondientes (PAP y PAC), los cuales se ejecutan conforme a los calendarios establecidos por el SERCOP. En este sentido, se encuentran en proceso mejoras en los procedimientos de adquisición, con el objetivo de optimizar los tiempos y garantizar la disponibilidad de insumos médicos.

Inquietud ciudadana:

Excesiva demora en la asignación de turnos

Respuesta del HEI: Ante el incremento sostenido de la demanda de usuarios, esta casa de salud ha implementado acciones orientadas a fortalecer la oferta de servicios.

Entre ellas, se destaca la contratación de médicos especialistas en las siguientes áreas:

- Medicina Interna
- Anestesiología
- Psiquiatría
- Psicología
- Gastroenterología

Ampliación de los horarios de atención, aspectos que han determinado un incremento en la oferta a fin de disminuir la demanda insatisfecha.

*¡Tu Salud,
Nuestra Misión!*

 Av. Queseras del Medio y Av. Gran Colombia

 023968300

 www.hospitalmilitar.mil.ec



ACTA DE APROBACIÓN INFORME PRELIMINAR DE RENDICIÓN DE CUENTAS

En la ciudad de Quito, a los 27 días del mes de marzo de 2026, se reúnen los miembros del equipo de rendición de cuentas para la revisión y aprobación del Informe Preliminar año 2025 en cumplimiento a memorando Nro. CCFFAA-HE-1-HE1-DDI-2026-0183-M del 25 de marzo de 2026. La sesión fue presidida por el señor Contralmirante Patricio Rivas Bravo, Director General del hospital.

Con la presencia de todo el equipo de Rendición de Cuentas se da inicio a la reunión para tratar el siguiente orden del día:

1. Revisión del Informe Preliminar de Rendición de Cuentas
2. Aprobación del Informe Preliminar de Rendición de Cuentas

Desarrollo:

Se procede a dar lectura del informe preliminar, donde cada miembro expresa las observaciones al mismo y se realiza los cambios en ese momento ya que no corresponden a fondo sino a forma.

Culminado lo anterior, se da por APROBADO el presente informe.




Sin otro tema que tratar da por terminada la reunión a las 14h00 y firman para constancia:

APELLIDOS Y NOMBRES	FIRMA
CRNL. CSM. Edison Alfredo Tasambay Falconí DIRECTOR DE SERVICIOS DE SALUD HOSPITALARIOS	 <p>Firmado electrónicamente por: EDISON ALFREDO TASAMBAY FALCONI Validar únicamente con FirmaEC</p>
CRNL. EMT. AVC. Fernando Xavier Cáceres Vásquez DIRECTOR DE TALENTO HUMANO	 <p>Firmado electrónicamente por: FERNANDO XAVIER CACERES VASQUEZ Validar únicamente con FirmaEC</p>
CRNL. CSM. Catalina del Carmen Coello Ortiz JEFA DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 <p>Firmado electrónicamente por: CATALINA DEL CARMEN COELLO ORTIZ Validar únicamente con FirmaEC</p>
CPFG. EMS. Carlos Fabricio Ricaurte Novillo DIRECTOR DE LOGÍSTICA	 <p>Firmado electrónicamente por: CARLOS FABRICIO RICAURTE NOVILLO Validar únicamente con FirmaEC</p>



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS



<p>MAYO. ESP. AVC. María Gabriela Cueva Jiménez DIRECTORA FINANCIERA</p>	 <p>María Gabriela Cueva Jimenez</p> <p>Time Stamping Security Data</p>
<p>Msc. Estefanía Cristina Dávila Álvarez RELACIONADORA PÚBLICA DEL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN SOCIAL</p>	 <p>Firmado electrónicamente por: ESTEFANIA CRISTINA DAVILA ALVAREZ</p> <p>Validar únicamente con FirmaEC</p>
<p>Msc. Gladys Adriana Coronel Llive ANALISTA DE PLANIFICACIÓN 3</p>	 <p>Firmado electrónicamente por: GLADYS ADRIANA CORONEL LLIVE</p> <p>Validar únicamente con FirmaEC</p>



Firmado electrónicamente por:
ANGEL PATRICIO
RIVAS BRAVO

Validar únicamente con FirmaEC

Patricio Rivas Bravo
CONTRALMIRANTE
DIRECTOR GENERAL DEL HE1