

## EVENTO DE DELIBERACIÓN DE RENDICIÓN DE CUENTAS

El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social – CPCCS a través de Resoluciones N° CPCCS- PLE-SG-069-2021-476 del 10 de marzo de 2021, CPCCS- PLE-SG-031-2023-176 del 13 de diciembre de 2023, CPCCS- PLE-SG-007-E-2025-0070 del 28 de febrero de 2025 y a la "Guía especializada de Rendición de Cuentas para la Función Ejecutiva" establecen el Reglamento del proceso de Rendición de Cuentas para el año 2024.

En este sentido, el evento de deliberación del informe preliminar de rendición de cuentas, se realizó el 26 de junio de 2025 a las 9h00 en el auditorio general de esta Casa de Salud.

El evento fue transmitido por Facebook live a través @HospitalDeEspecialidadesFFAANo1, como se muestra a continuación:



Link de transmisión

<https://www.facebook.com/share/v/1V7XUUE6W9/>



# HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS No. 1



**RENDICIÓN DE CUENTAS  
AÑO 2024**



# HIMNO NACIONAL DEL ECUADOR





**BIENVENIDA FORMAL**



# SOCIALIZACIÓN DE LA AGENDA DE TRABAJO





# PRESENTACIÓN DEL INFORME PRELIMINAR 2024



# SUMARIO

**1 INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS**

**2 GESTIÓN OPERATIVA**

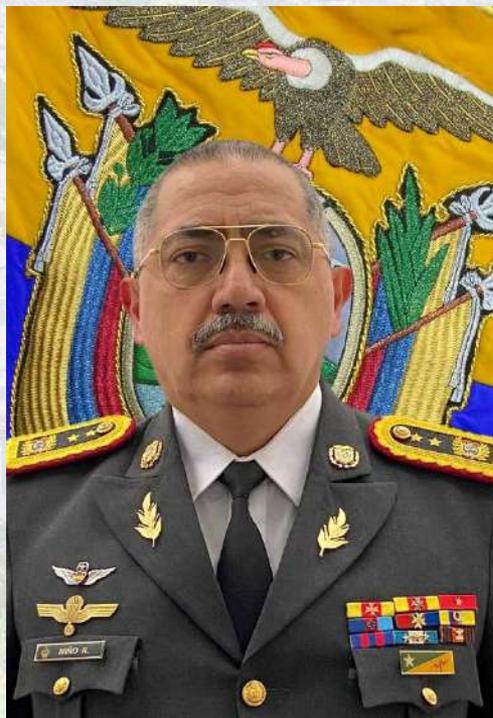
**3 GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN**

**4 GESTION ADMINISTRATIVA  
-FINANCIERA**



1

# INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS



**GRAB. JHON MIÑO RAZO**

**DIRECTOR GENERAL**



# INFORMACIÓN GENERAL

## HISTORIA DEL HE1

El HE1 brinda atención de salud integral, a la **comunidad militar** por ser el **único hospital de tercer nivel del sistema de sanidad de Fuerzas Armadas**, de igual forma atiende a la **población civil**; por ser parte de la Red Pública Integral de Salud.



**1918**

Fundación del Hospital en la ciudad de Quito.

**1977**

Cuenta con propia edificación.  
Se lo inaugura como Hospital General.

**2010**

Con Acuerdo 318 se le denomina Hospital de Especialidades.

**2012**

Ingresa a la RPIS como resultado del Convenio Marco firmado entre las financiadoras de salud.





# INFORMACIÓN GENERAL

## SITUACIÓN 2024

Durante el año 2024, el hospital contó con:



165 camas censales para hospitalización, distribuidas en 10 pisos.

27 camas no censales, para cuidados mínimos, unidad de cuidados intensivos y quemados.

**Para la atención ambulatoria se contó con 164 ambientes:**

111 son consultorios

51 áreas procedimientos menores

2 salas para curaciones.





# INFORMACIÓN GENERAL

## DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



### Misión:

- Proporcionar atención médica integral de tercer nivel con calidad y calidez, al personal militar para el cumplimiento de las operaciones militares y complementariamente con su capacidad disponible en articulación a la red pública integral de salud.



### Visión:

- Ser en el año 2025 un hospital fortalecido en equipamiento, tecnología y talento humano, con énfasis en el área quirúrgica y docencia, brindando una atención médica especializada, oportuna y segura para el paciente en sanidad militar y salud.



# INFORMACIÓN GENERAL

## DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



### Objetivos institucionales:

1. Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos.

2. Incrementar la oportunidad, seguridad y la calidad de la atención médica.

3. Fortalecer las capacidades Institucionales.

### Valores institucionales:



**Trabajo en equipo:** estamos comprometidos con el trabajo en conjunto para el logro de objetivos y metas planteadas.



**Humanización:** brindamos un trato cálido, comprensivo y respetuoso.



**Vocación de servicio:** mantenemos una actitud positiva hacia el trabajo.



**Responsabilidad:** los compromisos adquiridos los ejecutamos con seriedad, dedicación y cuidado.



**Equidad:** garantizamos la igualdad de acceso y trato para todos los pacientes.



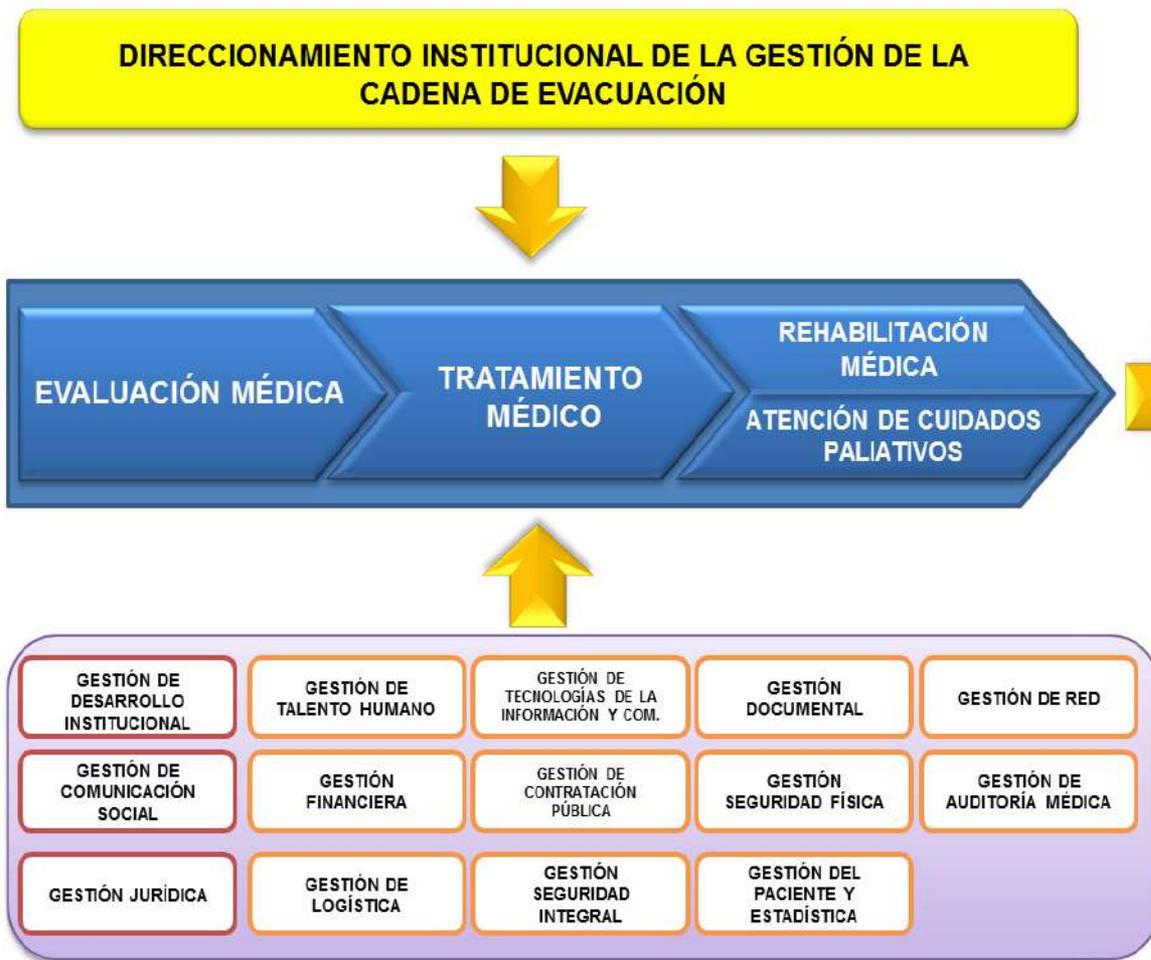
**Honestidad:** Actuar con transparencia, rectitud, responsabilidad y profesionalismo.



# INFORMACIÓN GENERAL

## DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Paciente con necesidad de atención médica de tercer nivel



- Personal militar Biofísico y psicológicamente apto para las operaciones militares.
- Personal militar, activo, pasivo, derecho habiente, dependiente y sociedad civil atendida, recuperados, rehabilitados, listos para su inserción social con cuidados paliativos y/o fallecidos.
- Personal militar activo, pasivo Derecho habiente, dependiente y Personal médico especializado.
- Informes de Resultados de investigación científica.



# LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO



## RECEPCIÓN EQUIPAMIENTO MÉDICO

### TAC SIMULADOR



## EFFECTIVIZACIÓN DE ANTICIPO



### ACELERADOR LINEAL

Contrato Nro. 2023-191-HE-1-ASEJ del 23 de noviembre de 2023.

**Nuevo pedido** para pago de anticipo del 50% el 10 de enero de 2024.

**Efectivización de anticipo** 16 de agosto de 2024, lo que permite recibir el equipo.

**Pago de equipo** En el año 2025 se realizó una reforma de inclusión con base al convenio con el ISSFA para pagar la totalidad del equipo.

**Este equipo permitirá ofrecer tratamientos contra el cáncer con mayor precisión seguridad y eficacia beneficiando a más de 200.000 pacientes.**



# LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO



## ADQUISICIÓN EQUIPAMIENTO MÉDICO

Se adquirió **26 equipos médicos** para el fortalecimiento de **5 especialidades**, **4 pisos de hospitalización**, **6 unidades de diagnóstico y tratamiento**, **2 unidades de medicina crítica** y **1 especialidad odontológica**.

### DISPENSADOR DE MEDICAMENTOS



### MÁQUINAS DE HEMODIÁLISIS



### RAYOS X FIJO



### RAYOS X MOVIL





# LOGROS INSTITUCIONALES

## REMODELACIONES



### CONCLUSIÓN DE OBRAS

#### GASTROENTEROLOGÍA



#### CIRUGÍA PLÁSTICA



### NUEVAS OBRAS

#### BODEGAS EX COSSFA



#### BODEGAS ABASTECIMIENTOS



# LOGROS INSTITUCIONALES

## REMODELACIONES

### CONSULTORIOS DE GERIATRÍA



### TOMA DE MUESTRAS PARA LABORATORIO



### CONSULTORIOS DE UROLOGÍA



### SALA MULTIFUNCIONAL CGG





# COMPROMISOS 2023

## CUMPLIMIENTO



### COMPROMISO

### GESTIÓN

**La asignación de turnos subsecuentes se realiza con mucho tiempo de espera en Fisiatría.**

Implementación de sistema de triage para la asignación de turnos:

- ➔ Pacientes con **patologías agudas** y con intervención quirúrgica reciente tienen prioridad.
- ➔ Pacientes con **patologías crónicas** y degenerativas son derivadas a prestadores en convenio con el ISSFA para su oportuna atención.

**Disminución** del número de días de espera para atención de primera vez de **131,50** en el 2023 a **121,71** en el 2024.

**Los pacientes tienen que comprar insumos y medicamentos.**

Se mejoran los procesos de adquisición de acuerdo a los **perfiles epidemiológicos** de cada especialidad médica y se mejora el control en la dispensación de medicinas a través de un sistema de carrusel basado en los pacientes que están hospitalizados.



# COMPROMISOS 2023

## CUMPLIMIENTO



### COMPROMISO

### GESTIÓN

**Respetar el  
agendamiento  
de turnos.**

Lineamiento institucionales:

- ➔ Inicio de consulta externa a horas establecidas.  
Permisos por licencia del personal de salud planificados.
- ➔ Asignación de consultorios por números y no por profesional médico.

Se **cumplió el 98%** del total de la oferta de atenciones médicas en el año 2024, porcentaje que no ha variado respecto al 2023.

**El personal  
debe ser  
empático  
con los  
clientes  
internos y  
externos.**

Se ejecutaron **28 eventos de capacitación** en forma virtual, y 44 talleres de enero a diciembre:

- Trabajo en atención al usuario.
- Manejo del estrés y depresión.
- Competencias técnicas y conductuales en la atención al cliente, etc.

ACCESS felicitó a esta casa de salud por los resultados obtenidos en el I, II y III trimestre del 2024 en la medición de la satisfacción de la calidad en la atención, debido a que se encuentra como la tercera mejor entre (RPIS).

Conformación de un grupo de servidores públicos identificados con brazaletes rojos, con el nombre de Atención al Usuario, a fin de solventar las inquietudes de los usuarios y direccionar al mismo.



# COMPROMISOS 2023

## CUMPLIMIENTO



### COMPROMISO

### GESTIÓN

**No existe una oficina para informar sobre coberturas.**

- ➔ A través de las ventanillas de admisión y estadística, en la unidad de emergencia y en atención al usuario, los servidores públicos de estas áreas realizan la cobertura de salud, previo al agendamiento de un turno para control o cita médica.
- ➔ Implementación de ventanilla número 3 para brindar atención con mayor prontitud al militar uniformado.

**No se publica las vacantes a contratar y no se tiene transparencia en el proceso de contratación.**

Las publicaciones de las convocatorias para profesionales de la salud se realizaron en las plataformas oficiales de esta Unidad de Sanidad Militar, según el siguiente detalle:

N. PUBLICACIONES	MES
4	ABRIL
8	JULIO
1	SEPTIEMBRE
3	OCTUBRE
6	NOVIEMBRE



2

## GESTIÓN OPERATIVA



**CRNL. EDISON TASAMBAY FALCONI**  
**DIRECTOR DE SERVICIOS DE SALUD HOSPITALARIOS**

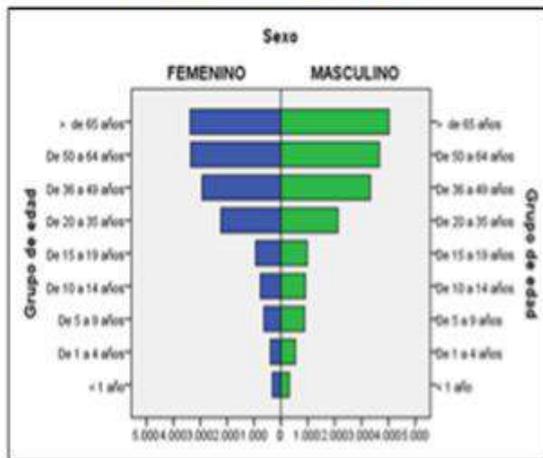


# CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LOS USUARIOS

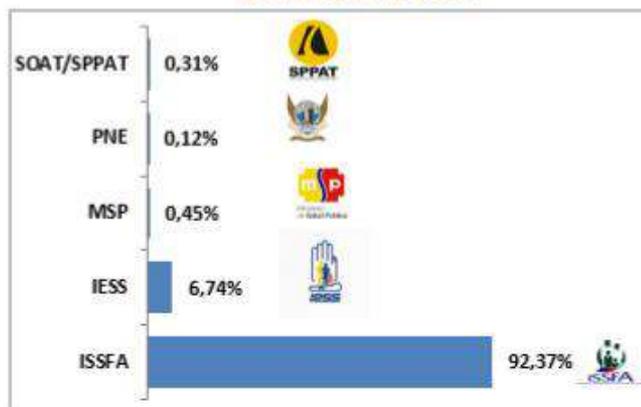
Durante el año 2024, solicitaron atención en el hospital un total **41.324** pacientes/usuarios.

**TOTAL USUARIOS**  
AÑO 2024  
**41.324**

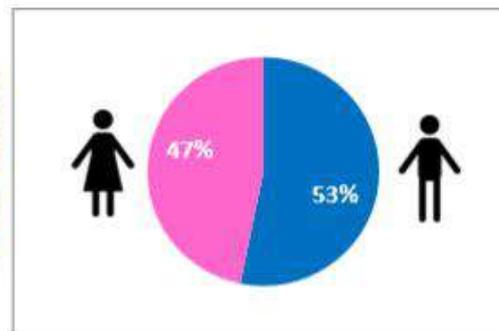
**POR ESTRUCTURA DEMOGRÁFICA**



**POR FINANCIADORA**



**POR SU GÉNERO**





# USUARIOS ISSFA

En el año 2024 se atendieron **38.171 usuarios** del subsistema ISSFA

- **78%** Fuerza Terrestre
- **17%** Fuerza Aérea
- **5%** Fuerza Naval.

De acuerdo a su clasificación financiera:

- **62%** dependientes
- **13%** servicio activo
- **25%** servicio pasivo

**Dependientes: incluyen los cónyuges, hijos, derechohabientes y padres**





# PRODUCCIÓN 2024



El HE1 constituye una unidad referente de **atención de tercer nivel** en el subsistema de sanidad y salud de Fuerzas Armadas.

Presta atención en los **servicios** de:

- ✓ Emergencia
- ✓ Consulta Externa
- ✓ Hospitalización
- ✓ Odontología
- ✓ Diálisis
- ✓ Trasplantes.

A través de:

**38 especialidades**

# PRODUCCIÓN 2024

## ATENCIÓNES EN CONSULTA EXTERNA



Patología más frecuente:  
**hipertensión esencial.**

Se presenta alrededor de **3 de cada 100 pacientes** que asistieron a recibir atención.

**Incremento de  
atenciones del 6%  
respecto al 2023.**

- **259.942 atenciones**
- **Promedio diario:** 1.181 atenciones.
  - ✓ 28 % fueron atenciones de primera vez .
  - ✓ 72% atenciones subsecuentes.

Codigo Enfermedad	Enfermedad	Total Consultas Realizadas	%
I10	HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	8.348	3,22%
E03	OTROS HIPOTIROIDISMOS	5.787	2,23%
N40	HIPERPLASIA DE LA PROSTATA	5.719	2,21%
K08.8	OTRAS AFECCIONES ESPECIFICADAS DE LOS DIENTES Y DE SUS ESTRUCTURAS DE SOSTEN	4.719	1,82%
M54.5	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	4.342	1,68%
E11	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE	3.376	1,30%
M17	GONARTROSIS	3.056	1,18%
K29	GASTRITIS Y DUODENITIS	2.993	1,16%
J30.4	RINITIS ALERGICA, NO ESPECIFICADA	2.956	1,14%
N60	DISPLASIA MAMARIA BENIGNA	2.740	1,06%
Total general		259.045	100,00%

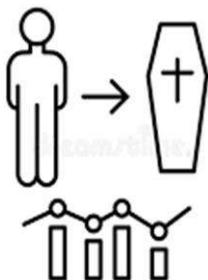
# PRODUCCIÓN 2024

## EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN



Incremento de egresos del 5% respecto al 2023.

- **8.151 pacientes** que egresaron de hospitalización.
- **Egresos diarios:** 22 pacientes.
- **Ocupación de camas:** 71%.



**TASAS DE MORTALIDAD HE1:**

**GENERAL**

Referencia

**3%**

Resultado

**2%**

**MÁS DE 48 HORAS**

Referencia

**4%**

Resultado

**1,42%**



# PRODUCCIÓN 2024

## PATOLOGIAS DE EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN

Las diez primeras causas de egreso en hospitalización representan el **23% del total de egresos**.

Codigo (Cie-10)	Diagnostico	Egresos	%
J18.9	NEUMONIA, NO ESPECIFICADA	229	2,81%
Z37.9	PRODUCTO DEL PARTO NO ESPECIFICADO	222	2,72%
K35	APENDICITIS AGUDA	212	2,60%
K80	COLELITIASIS	205	2,52%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	198	2,43%
G47.3	APNEA DEL SUEÑO	150	1,84%
O82.1	PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA	150	1,84%
N18	INSUFICIENCIA RENAL CRONICA	145	1,78%
A41	OTRAS SEPTICEMIAS	121	1,48%
N40	HIPERPLASIA DE LA PROSTATA	115	1,41%
Total general		8.151	100,00%

**Primera causa de egreso:** “Neumonía no especificada”.

Se presenta **en 3 de cada 100 pacientes** que permanecieron hospitalizados.

# PRODUCCIÓN 2024

## PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS



- **6.615 procedimientos quirúrgicos.**
- **Promedio diario:** 23 cirugías.
  - ✓ 28 % emergentes.
  - ✓ 72 % programadas.
- **Procedimientos sin necesidad de internación:** 25% del total.

**Incremento de procedimientos quirúrgicos del 5% respecto al 2023.**

**8,89% de suspensión de procedimientos programados**

**CAUSAS**



Falta de autorizaciones exámenes o chequeos **(18%)**.



Enfermedad del paciente **(14%)**.



Suspendida por cirujano **(14%)**.



# PRODUCCIÓN 2024

## PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS MÁS FRECUENTES REALIZADOS EN QUIRÓFANOS

Procedimiento Realizado	Total procedimientos	%
COLECISTECTOMIA (LAPAROSCOPICA)	401	6,06%
RESECCION O TRANSPOSICION DE PTERIGION, CON INJERTO	267	4,04%
APENDICECTOMIA LAPAROSCOPICA	233	3,52%
PARTO POR CESAREA SOLAMENTE; CON CIUDADO POST PARTO O POSTOPERATORIO.	198	2,99%
SEPTOPLASTIA O RESECCION SUBMUCOSA, CON O SIN IMPLANTE DE CARTILAGO.	168	2,54%
LAPAROTOMIA EXPLORATORIA, CELIOTOMIA EXPLORATORIA, CON O SIN BIOPSIA, (PROCEDIMIENTO SEPARADO).	133	2,01%
HEMORROIDECTOMIA, INTERNA Y EXTERNA, COMPLEJA O EXTENSA	129	1,95%
REPARO DE HERNIA UMBILICAL, EDAD 5 ANOS O MAS, REDUCIBLE	119	1,80%
CISTOURETOSCOPIA , CON IMPLANTACION DE FERULA URETERAL (DOBLE J.J. GIBBONS).	118	1,78%
LAPAROSCOPIA DIAGNOSTICA DE ABDOMEN, PERITONEO, OMENTO, CON O SIN COLECCION DE ESPECIMEN (ES), POR CEPILLADO O LAVADO (PROCEDIMIENTO SEPARADO).	115	1,74%
Total general	6.615	100%

Procedimientos realizados con mayor frecuencia en el centro quirúrgico son:

- Colecistectomía (laparoscópica) **(6,06%)**
- Resección Pterigion **(4,04%)**
- Apendicectomía **(3,52%)**

# PRODUCCIÓN 2024

## AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

### Laboratorio

- **607.129 exámenes.**
- **Promedio diario:** 1.659 exámenes.
  - ✓ **47%** fueron solicitados por el servicio de consulta externa.
  - ✓ **37%** por el servicio de hospitalización.
  - ✓ **16%** por el área de emergencias.



Incremento de exámenes de laboratorio del 11% respecto al 2023.



Incremento de exámenes de imagen del 23% respecto al 2023.

### Imagen

- **85.725 exámenes.**
- **Promedio diario:** 202 exámenes.
  - ✓ **49%** solicitados por consulta externa.
  - ✓ **26 %** por hospitalización.
  - ✓ **25%** por emergencias.



# PRODUCCIÓN 2024

## EMERGENCIAS



- **35.379 atenciones.**
- **Promedio diario:** 97 pacientes.
  - ✓ **85%** por causas clínicas.
  - ✓ **10 %** por accidentes.
  - ✓ **2%** obstétricas.
  - ✓ **1%** quirúrgicas.
  - ✓ **1%.** otras causas



**Incremento de atenciones del 6% respecto al 2023.**

Del total de atenciones:

- **53%** alta al domicilio.
- **27%** internados a hospitalización.
- **19%** derivadas a consulta externa.
- **Menos del 1%** transferidos a otras casas de salud.





# PRODUCCIÓN 2024

## PATOLOGIAS FRECUENTES DE ATENCIÓN EN EMERGENCIAS

Las diez primeras patologías de atención en emergencias son:

Codigo (Cie-10)	Diagnostico Alta	Total atenciones	%
J06.9	INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES, NO ESPECIFICADA	2494	7%
A09	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	2492	7%
R10	DOLOR ABDOMINAL Y PELVICO	1911	5%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	1613	5%
J00	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	1182	3%
J03	AMIGDALITIS AGUDA	1047	3%
R51	CEFALEA	716	2%
M54.5	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	690	2%
K59.0	CONSTIPACION	689	2%
R10.1	DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR	669	2%
Total general		35379	100%

Enfermedades con mayor frecuencia:

- **Infección aguda de las vías respiratorias.**
- **Diarrea y Gastroenteritis.**
- **Dolor abdominal y pélvico.**

# PRODUCCIÓN 2024

## ODONTOLOGÍA



- **17.330 atenciones.**
- **Promedio diario:** 70 pacientes.
- **Pacientes atendidos por hora:** 1.40 pacientes por consultorio.
- **Días de espera para atención por primera vez:** 61 días.

**Incremento de atenciones del 26% respecto al 2023.**

**REHABILITACIÓN ORAL**

4.015

**ENDODONCIA**

• 2.180

**PERIODONCIA**

• 823

**CIRUGÍA MAXILOFACIAL**

3.894

**ODONTOPEDIATRÍA**

• 1.548

**IMPLANTOLOGÍA**

• 664

**ORTODONCIA**

2.833

**OPERATORIA DENTAL**

• 880

**ODONTOLOGÍA**

• 578





3

# GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN



**CRNL. MAURICIO ROSALES MEDINA**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**



# ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

OBJETIVO PND 2024-2025	POLÍTICA PND 2024-2025	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS MIDENA	OBJETIVOS FF.AA. 2021 2025	OBJETIVOS INSTITUCIONALES HE1
<p>9 Propender la construcción de un estado eficiente, transparente orientado a al bienestar Social.</p>	<p>9,6 Fortalecer las capacidades del estado que garanticen la transparencia, eficiencia, calidad y excelencia de los servicios públicos.</p>	<p>5. Fortalecer las capacidades institucionales.</p>	<p>OE 7: Incrementar la gestión integral en las Fuerzas Armadas mediante el desarrollo de una organización inteligente que permita alcanzar la excelencia institucional. Estrategia 7.6: Fortalecimiento del Sistema de Sanidad de las Fuerzas Armadas para el apoyo a las operaciones militares y en articulación con la "RPIS".</p>	<p>OE.1 Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos</p> <p>OE.2 Incrementar la oportunidad y la calidad de la atención médica</p> <p>OE.3 Fortalecer las capacidades Institucionales.</p>



# CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



OBJETIVOS	INDICADOR	LINEA BASE	META PLANIFICADA 2024	META EJECUTADA 2024	EVALUACIÓN
OE.1 Incrementar el número de procedimientos quirúrgicos	<b>Número de procedimientos quirúrgicos realizados</b>	6.301	6.542	6.615	✓ <b>CUMPLIDO</b>

## ACCIONES IMPLEMENTADAS

- Se ha mantenido en forma permanente operativa la unidad de quirófanos y se implementó que únicamente el Líder de quirófanos puede dar el visto bueno para la suspensión de la cirugía.
- Se implementó las 24h el quirófano de emergencia con la contratación de personal médico y técnico para cumplir esta función en forma permanente.
- Se incrementó al proceso de recordatorios contratado, una notificación más a los mensajes de texto para recordar la fecha de la cita médica evitando el ausentismo al cancelar en forma anticipada de ser el caso la cita médica.



# CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



OBJETIVOS	INDICADOR	LÍNEA BASE	META PLANIFICADA 2024	META EJECUTADA 2024	EVALUACIÓN
OE.2 Incrementar la oportunidad y la calidad de la atención médica	Número promedio de días de espera para obtener un turno de la cita médica de primera vez	55 días	54 días	58 días	<b>🚫 BAJO REVISIÓN</b>

## ACCIONES IMPLEMENTADAS

Implementación de **consulta vespertina** que permitió que el 53% de las especialidades disminuyan el tiempo de espera para acceder a un turno por primera vez.

## DESAFÍOS PARA CUMPLIR LA META PLANIFICADA

Existe una tendencia a incrementar nuevamente en 5 especialidades, y las causas principales son:

- 65% de atención médica realizada a patologías de primer y segundo nivel; debido a que el financiador no ha realizado los convenios correspondientes para atender estas patologías de manera integral.
- Alto porcentaje de pérdida de turnos de citas médicas, 22% de ausentismo del total de la consulta médica prestada.
- El subsistema ISSFA, no cuenta con un segundo nivel, y refieren directamente desde el primer nivel de atención sin los debidos sustentos.
- Alto porcentaje de turnos extras con un 32% respecto al total de citas médicas prestadas.



# CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



OBJETIVOS	INDICADOR	LINEA BASE	META PLANIFICADA A 2024	META EJECUTADA 2024	EVALUACIÓN
OE.3 Fortalecer las capacidades Institucionales	Cumplimiento de ejecución presupuestaria	83%	94%	94%	✓ CUMPLIDO

En el año 2024 se logró un porcentaje de ejecución presupuestaria del **94,41%** al devengo, con una mejora de más del 10% con relación al año 2023; esto ha permitido al HE1 mantener su operatividad a través de:

- **Renovación de equipo médico.-** Se adquirió **26 equipos médicos** para fortalecer 5 especialidades, 4 pisos de hospitalización, 6 unidades de diagnóstico y tratamiento, 2 unidades de medicina crítica y 1 especialidad odontológica
- **Remodelaciones de infraestructura.-** Se ha realizado la readecuación de algunas áreas para brindar espacios funcionales (consultorios y salas de procedimientos) que cumplan con características técnicas de acuerdo a los estándares establecidos por el MSP.
- **Adquisición de parque automotor.-** Adquisición de dos 02 vehículos tipo camioneta doble cabina 4x2 de apoyo administrativo.
- **Contratación de Personal de salud.-** Se realizaron 129 contrataciones de personal para fortalecer los diferentes servicios médicos.



# CUMPLIMIENTO PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN



**Programa 01 Administración Central.-** Gastos de Talento Humano administrativo, imagen institucional, seguridad laboral, mobiliario administrativo, informáticos. **% ejecución: 92,06%.**

**Programa 85 Fortalecimiento del Modelo de Salud.-** Registro de gastos para la adquisición de equipamiento médico, mobiliario médico, servicios médicos hospitalarios y complementarios. **% ejecución: 75.51%.**

**Programa 90 Provisión y Prestación de Servicios de Salud.-** Gastos de medicamentos, dispositivos médicos, lencería hospitalaria y remuneraciones de personal médico. **% ejecución: 96.22%**

# CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS

## POLÍTICA PÚBLICA DISCAPACIDAD

**Política:** Promover la dotación de insumos médicos, ayudas técnicas, órtesis y prótesis para las Personas con Discapacidad.



**Lineamiento:** Interactuar con las bases de datos institucionales para la atención de personas con discapacidad.

En el HE1 se registra la atención a usuarios con discapacidad, desagregando por tipo.

FÍSICA	INTELLECTUAL	MENTAL	VISUAL	TOTAL
1192	532	268	247	<b>2239</b>

**Política:** Prevenir la ocurrencia del suicidio garantizando el acceso a servicios de salud mental.

**Lineamiento:** Garantizar la atención especializada y oportuna en los casos de salud mental.

➔ En el HE1 se ha cumplido en un 86% la agenda de turnos en las especialidades de Salud Mental, ocasionado por el ausentismo a la consulta externa.

➔ Se ha mejorado el porcentaje de ausentismo, ya que se implementó las llamadas a cada paciente, recordando la fecha de atención.

ESPECIALIDAD	2023	2024
Psiquiatría	48%	47%
Psicología.	42%	41%
Psicología infantil.	29%	28%



# CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS

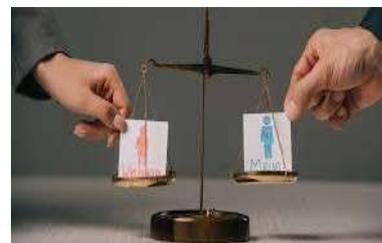
## POLÍTICA PÚBLICA DE GÉNERO

**Política:** Garantizar la cobertura de servicios integrales de salud preventiva, postergados por la pandemia por COVID-19; para las mujeres en todo el ciclo de vida a nivel nacional.

**Lineamiento:** Mejorar los sistemas de registros administrativos en el sistema de salud a nivel nacional.

En el HE1 se llevan registros:

- Por definición étnica.
- Por discapacidad.
- Por país de procedencia.



**Política:** Reducir las muertes maternas, garantizando servicios de salud reproductiva universales, de calidad, oportunos y en todo el territorio.

**Lineamiento:** Disponer de servicios de atención de parto y emergencias obstétricas y neonatales básicos e integrales con sistemas de referencia 24H/7 días.

En el HE1 no se han registrado muertes maternas y han existido 3 muertes fetales. Respecto al 2023 se evidencia que no existe variación en muertes maternas y en fetales un incremento del 300%.



# CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS

## POLÍTICA PÚBLICA DE MOVILIDAD HUMANA

**Política:** Propender al acceso de los servicios de salud integral de las personas en movilidad humana.

**Lineamiento:** Capacitar a los servidores públicos del sistema de salud pública para la atención en los servicios de salud bajo el principio de igualdad y no discriminación para las personas en movilidad humana.

➔ En el HE1 se realizaron 3 eventos que permitieron capacitar a 63 profesionales de la salud.

### PROTOCOLO DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN EN CASOS DE DISCRIMINACIÓN, ACOSO LABORAL A SERVIDORES Y TRABAJADORES CIVILES Y MILITARES Y A TODA FORMA DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER EN ESPACIOS DE TRABAJO.

➔ Implementación del **Código Púrpura** que es un protocolo de atención integral para víctimas de violencia basada en género en el sistema de salud de Ecuador. Se activa cuando se detecta un caso de violencia basada en género y graves violaciones a los derechos humanos.



5

# GESTIÓN ADMINISTRATIVA- FINANCIERA



**CPFG. EMS. FABRICIO MEJÍA**  
**DIRECTOR DE LOGÍSTICA**



# PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto institucional nace con una estructura presupuestaria compuesta por 3 programas (Administración Central, Provisión y Prestación de servicios de salud y fortalecimiento del modelo de atención) 6 Actividades que están enlazadas a los objetivos institucionales.

**CODIFICADO  
INICIAL**

**\$ 45.646.660,18**

Presupuesto insuficiente para cubrir todas las necesidades del HE1, afectando principalmente a la contratación de personal médico, adquisición de insumos, medicinas, mantenimiento de infraestructura, renovación de equipamiento.

**Agosto y octubre 2024** se obtuvo la aprobación de la ampliación de espacio presupuestario:

**\$2.955.671,79.**

Incremento que permitió la renovación equipamiento médico, insumos, medicinas, mantenimiento de equipos e infraestructura y contratación de personal cerrando el ejercicio fiscal con un :

**CODIFICADO  
FINAL**

**\$ 47.225.888,63**



# EJECUCIÓN GLOBAL

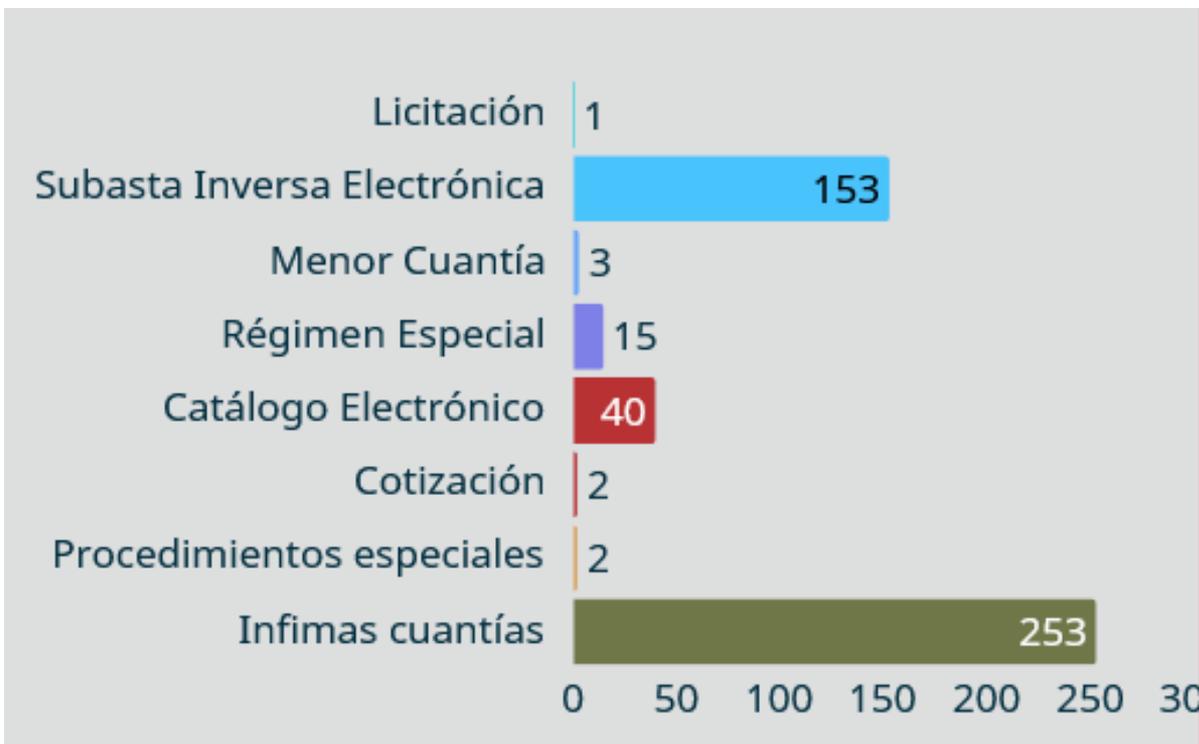


El programa que mayor ejecución alcanzó en el 2024, es **Provisión y prestación de Servicios de Salud**., como se muestra a continuación:

PROGRAMA	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	EJECUCIÓN
01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL	\$9.785.129,58	\$ 9.305.492,94	\$9.008.053,75	92,06%
85 FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE ATENCIÓN	\$ 2.161.325,09	\$2.049.502,53	\$ 1.631.972,98	75,51%
90 PROVISIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	\$35.279.433,96	\$ 34.536.362,94	\$ 33.945.533,94	96,22%
<b>TOTAL</b>	<b>\$47.225.888,63</b>	<b>\$ 45.891.358,41</b>	<b>\$44.585.560,67</b>	<b>94,41%</b>



# CONTRATACIÓN PÚBLICA

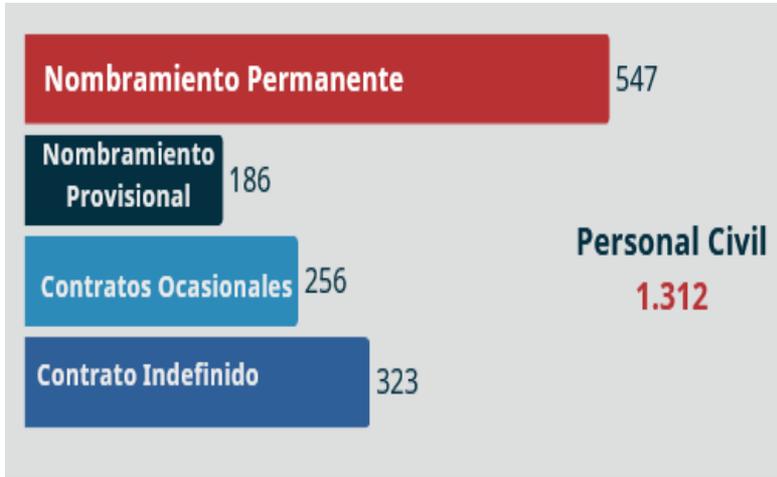


En el año 2024 se realizaron **469 procesos** incluidos ínfimas cuantías, que respecto al año 2023 se observa un incremento del 7%.

Al cierre del año 2024 el PAC ascendió a **\$13.463.772,94** incluido el presupuesto conseguidos en agosto y octubre.

# TALENTO HUMANO

**Colaboradores: 1.574** entre personal civil y militar



**PTH aprobada,**  
campos de gestión:



## CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE LA SALUD

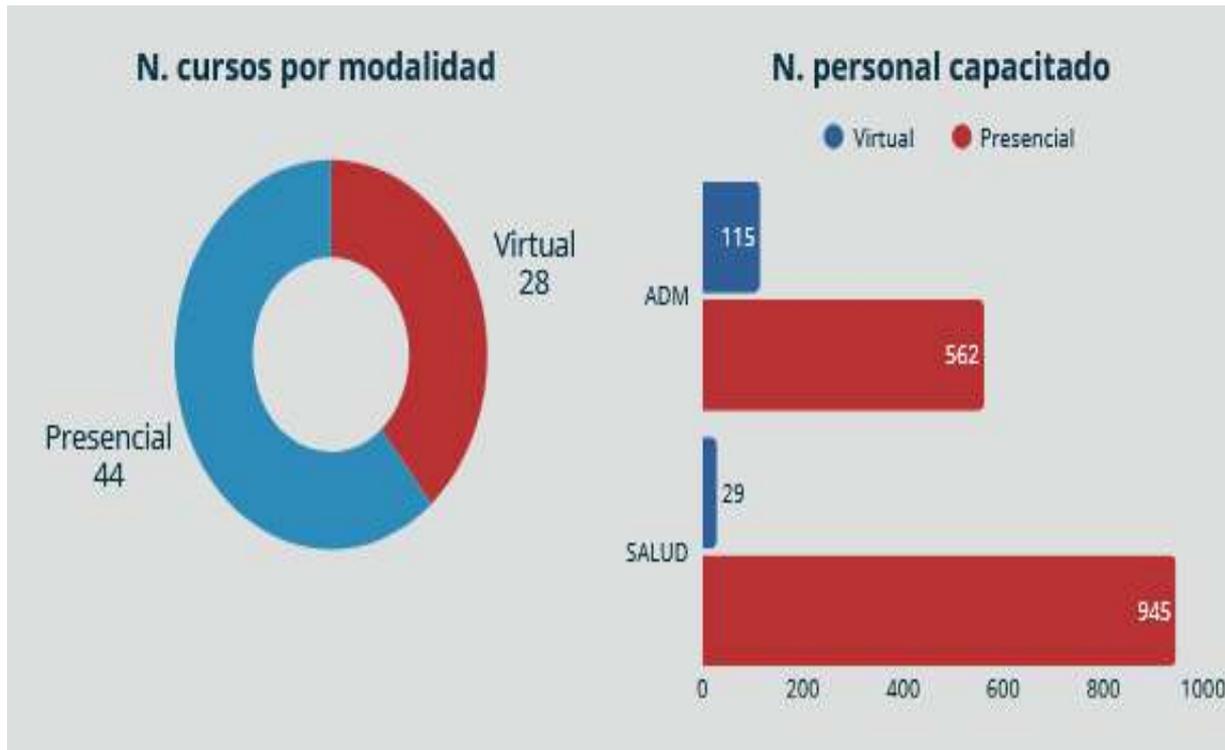




# TALENTO HUMANO



**Capacitación:** se ejecutaron 72 cursos entre virtuales y presenciales a 1.651 capacitados.

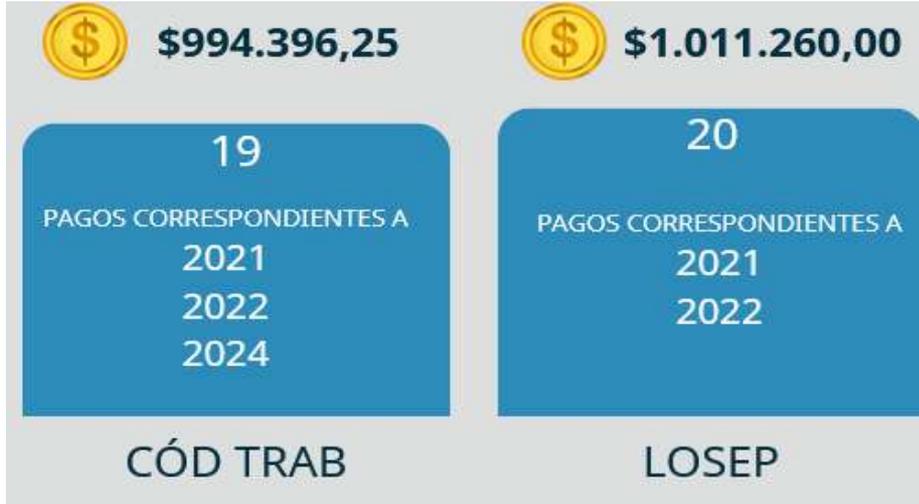


Del personal capacitado se observa que la mayoría corresponde a personal de salud.



# TALENTO HUMANO

**Beneficios de jubilación:** Durante el año 2024 se generaron **39 pagos** por compensación de jubilación:



El pago del expediente del año 2024 corresponde priorización por enfermedad catastrófica.

Al cierre del año 2024 quedan pendientes de pago 69 expedientes, conforme el siguiente detalle:

CÓDIGO DE TRABAJO. N. EXP 18. \$ 1.003.826,25		
AÑO	N. EXP	VALOR
•2022	•05	•\$ 296.880,00
•2023	•10	•\$ 549.698,75
•2024	•03	•\$ 157.247,50

LOSEP. N. EXP 51. \$ 2.488.325,00		
AÑO	N. EXP	VALOR
•2021	•14	•\$ 724.962,50
•2022	•22	•\$1.059.787,50
•2023	•11	•\$ 538.817,50
•2024	•04	•\$ 164.757,50



# TALENTO HUMANO



**Beneficios de jubilación:** El **procedimiento** para el pago del beneficio de jubilación se resume a continuación:

1. El HE1 elabora la Planificación anual de jubilaciones.
2. El HE1 consolida carpetas del personal que se acoge a la jubilación.
3. Envío a MIDENA para incluir en proyecto de jubilaciones.
4. MIDENA envía a MDT para verificación de carpetas y aprobación de pago.
5. SENPLADES- MEF envía dictamen favorable a MIDENA para ejecutar el pago.
- 6. MDT prioriza pagos y emite listados** e informa a las Instituciones.
7. El MIDENA comunica a las entidades de fuerzas armadas para pago con listado.
8. El HE1 comunica a jubilados del pago CASO CÓDIGO DE TRABAJO EFECTIVO/CASOS LOSEP BONOS DEL ESTADO, en cuyo caso se realiza otro proceso con MEF.
9. El HE1 ejecuta pagos una vez que se ha hecho la reforma de inclusión.



# ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES

## INGRESOS POR DONACIONES

**\$ 88.090,00**

Ingreso de bienes al sistema Esbye en calidad de donación

## ENAJENACIONES POR TRASPASO O DONACIÓN

**\$ 688.418,58**

Egreso y baja de bienes por Traspaso a Perpetuidad a favor de **27** Unidades Militares

### UNIDADES MILITARES FAVORECIDAS CON TRASPASO

-  HOSPITAL GENERAL II DE "LIBERTAD"
-  HOSPITAL BÁSICO HOSNAE
-  BRIGADA DE INFANTERÍA Nro.1 "EL ORO"
-  COMANDO LOGISTICO N°25 "REINO DE QUITO".
-  III DIVISIÓN EJÉRCITO "TARQUI"
-  AGRUCOMGE
-  CUERPO DE INGENIEROS DEL EJÉRCITO
-  HOSPITAL BÁSICO 17BS
-  ESTACIÓN AERONAVAL DE MANTA
-  COMANDO CONJUNTO DE LAS FUERZAS ARMADAS.



# MESAS DE TRABAJO



# DISTRIBUCIÓN

## HALL DIRECCIÓN GENERAL

### ESTACIÓN DE BEBIDAS CALIENTES Y FRÍAS

#### MESA 1

CRNL. JAIME ORTIZ  
CAPT. VILLEGAS

Información  
general y logros

#### MESA 2

TCRN. EDWIN CAMPOVERDE  
ING. JOSE LLUMIQUINGA

Producción  
Hospitalaria

#### MESA 3

TCRN. MARCO FLORES  
ING. GILBERT ESCOBAR

Cumplimiento  
competencias  
institucionales,  
ejecución  
programática

#### MESA 4

MAYO. MARÍA CUEVA  
CAPT. MIGUEL MONTALVO  
SUBP. DARWIN MINDA

Ejecución  
presupuestaria, TH,  
Contratación  
pública

AUDITORIO  
GENERAL

REGISTRO DE  
ASISTENTES

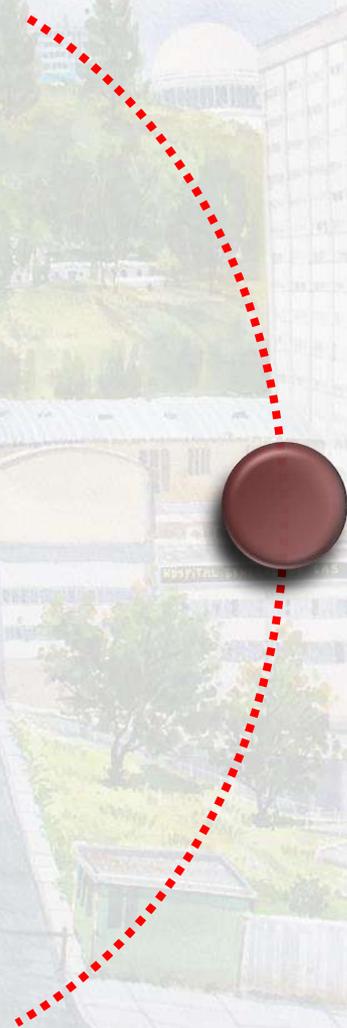


# SISTEMATIZACIÓN A LA PLENARIA

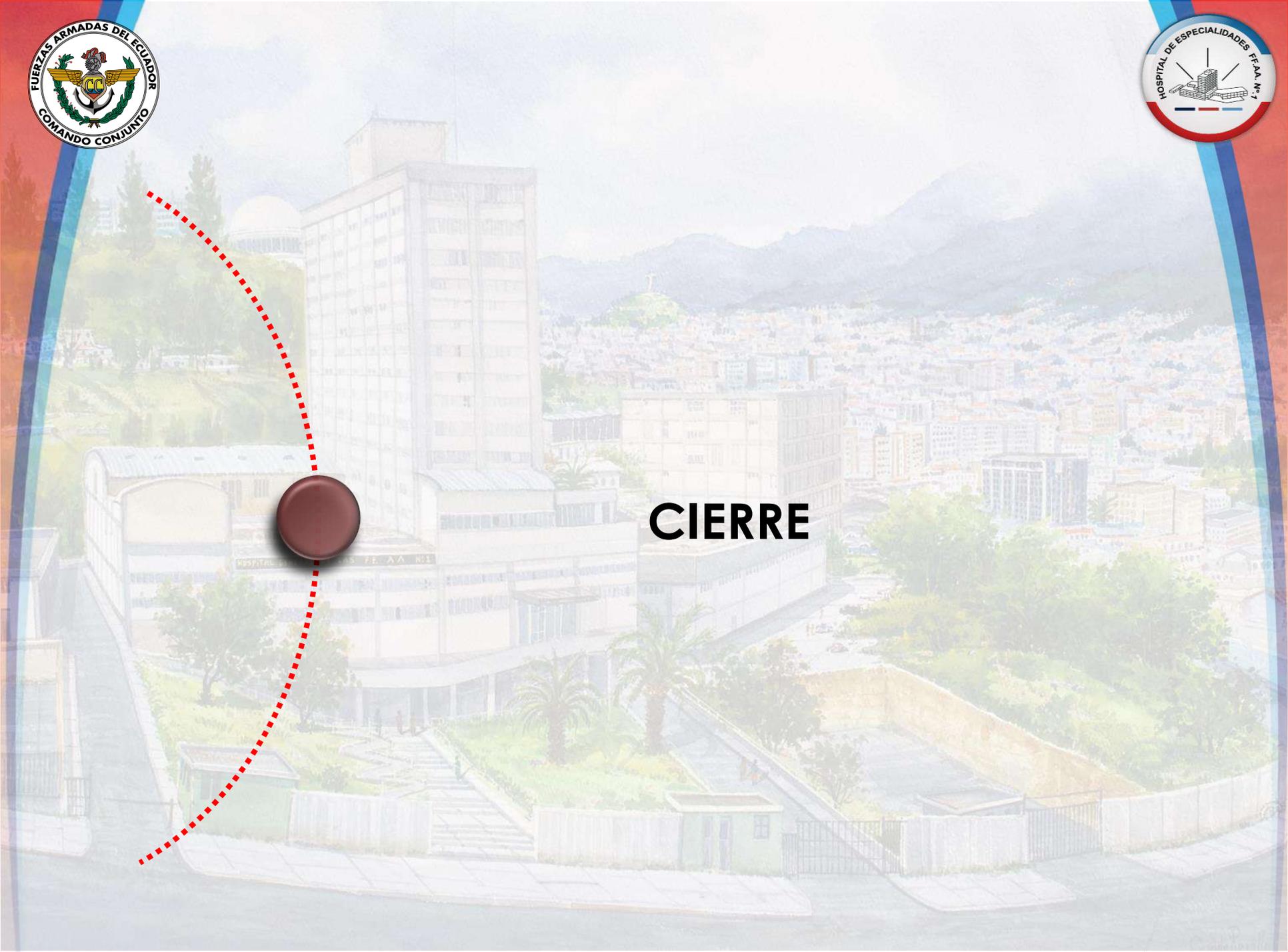


# ESTABLECIMIENTO DE ACUERDOS





**CIERRE**





# HIMNO DE LAS FUERZAS ARMADAS



**GRACIAS**



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FF.AA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
 FASE: DELIBERACIÓN  
 REGISTRO DE ASISTENCIA

FECHA: 26 de junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES								
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDÍGENA	ARROCUATORIANO			
1	Doc. <u>Honorio Jimenez</u>	17200782091	ISSFA		X					X					
2	Scop. <u>Arturo Juan</u>	050187006.3	ISSFA	X						X					
3	Scop. <u>Walter Fariña</u>	0502554769	ISSFA	X						X					
4	Comand. <u>Urea. Damir</u>	1313405371	ISSFA	X						X					
5	Scos. <u>Diez Frandin</u>	0401354526	ISSFA	X						X					
6	Scos. <u>Maria Roberto</u>	1759329558	ISSFA	X						X					
7	Scos. <u>Jorge Carlescano</u>	10030972803	ISSFA	X						X					
8	Scop. <u>Wilverto A</u>	240028214	ISSFA	X						X					
9	Capit. <u>Teos Jossico</u>	1118204190A	GENE		X					X					
10	Scop. <u>Unger Mathe</u>	0602218200	CEHC	X						X					
11	Comand. <u>Esperanza C</u>	1214413124	ISSFA	X						X					
12	Scop. <u>Jose L. Carrizosa</u>	1708799003	HE-1	X						X					
13	Comand. <u>Jaime Cuervo</u>	1600214835	HE-1	X						X					
14	Comand. <u>Flore Gudiño</u>	1802351650	HE-1		X					X					
15	Comand. <u>Raúl Ruiz</u>	0400095907	HE-1	X						X					
16	Comand. <u>Hicela Lala</u>	1729212083	ESRE		X					X					

12

4

16



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FF.AA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
 FASE: DELIBERACIÓN  
 REGISTRO DE ASISTENCIA

FECHA: 26 de junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES								
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	ARROECUATORIANO			
17	CARL NOEL ESPAL	1710057694	CGFT	✓						✓					
18	TIBU. MORALES PACHE	1709039857	Cirujano Niñera	✓						✓					
19	CEAR DARY JAIN	1709723926	CGG	✓						✓					
20	Elaine Sánchez	1719946823	C Milliter		✓					✓					
21	Areluisa Gaenz	173498101	CYildat		✓					✓					
22	Rocio Guerra	1717542444	C. Multia												✓
23	SUBP. PERLA DARWIN	100298944	HE1	✓											
24	ROS VERA Edison	184053426	HE1	✓						✓					
25	CGO. TANUAPICO FERRER	0621897782	HE1	✓						✓					
26	LEON. ROSA FLORA FERRERA	1725943342	HE1		✓					✓					
27	RUI HANDELA PACHE	1406842914	HE1		✓					✓					
28	MARIA HERCEDES GONZA URUERA	0604604520	HE1		✓					✓					
29	ROSARIO NOEMI ORTIZ PACHE	0603158866	HE1		✓					✓					
30	DIANA ANHINA MONTE CAUSAGUANO	1718742344	HE1		✓					✓					
31	ISABEL ESCOBAR GUILLEN	0901504854	HE1		✓					✓					
32	ANA PATRICIA BOSANDES	1802764534	HE1		✓					✓					
				6	10					15					4



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FF.AA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
**FASE: DELIBERACIÓN**  
**REGISTRO DE ASISTENCIA**

FECHA: 26 de Junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES								
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDÍGENA	AFROECUATORIANO			
33	Magdalena Blasco	111049019-2	HE1		X					X					
34	Candina Collaguza	1803800263	HE1		X					X					
35	Rosa Miranda	100931339-3	HE1		X					X					
36	Geimy Tostano	1926601695	HE1		X					X					
37	Sergio Morillo	992122325-2	HE2	X						X					
38	Nathaly Silvana Orquiano	47584045-4	HE1		X					X					
39	Alfonso Rodríguez	1750181461	OCE	X						X					
40	Isaac Hirio	4754874414	Universidad General Central	X						X					
41	Sofía Vallejo	4759412409	Universidad Central		X					X					
42	Gabriela Amargosa	1850574458	Universidad Central		X					X					
43	Fernando	1714412473	Universidad Central	X						X					
44	Diego Rosero	170961985-0	HE1	X						X					
45	Marco Torres	171456530	HE1	X						X					
46	Diego Larzomaga	17156714	HE1		X					X					
47	Luis Coronel	1704427614	Ciudadanía	X						X					
48	Braxiana Montenegro	1716357264	Ciudadanía		X					X					

7

9

16



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FF.AA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
 FASE: DELIBERACIÓN  
 REGISTRO DE ASISTENCIA

FECHA: 26 de Junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES								
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	ARROCUATORIANO			
49	Scarleth Imbaquingo	1726361759	ESPE		X					X					
50	Belen Viñon	2310188336	HE-1		✓					✓					
51	Alexandra Huasique	171217845-6	HE-1		X					X					
52	Stalin Beangra	171573900	IGM	✓						✓					
53	Yosmaria Calderin	1718313511	IGM		✓					✓					
54	Marce Juez	1717821937	IGM		✓					✓					
55	Gottronn Aristides F.	1718428946	IGM		✓					✓					
56	Diego Celso	171480068	IGM	✓						✓					
57	Rodrigo Uheni	17105269	IGM	✓						✓					
58	Hugo Villenas	180125927	ASDFKOD	✓						✓					
59	Luis Macanula	171489404	I.C.M	✓						✓					
60	Egus Pacheco William	0502666944	I.G.H	✓						✓					
61	Seas Aguir Casos	180403030	IGM	✓						✓					
62	Arjela Garcia Jara	1730051052	ESPE		✓					✓					
63	Juan Francisco Lopez	173563344	ESPE	✓						✓					
64	Glenda Uribe	0505050520	UCE		✓					✓					

8 8 16



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FFAA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
 FASE: DELIBERACIÓN  
 REGISTRO DE ASISTENCIA

FECHA: 26 de Junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES								
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDÍGENA	AFROECUATORIANO			
65	Josselyn Salazar	2300829823	UCE		✓				✓						
66	Karen Moreno	172419366-4	UCE		✓				✓						
67	Hayadeli Oñce	1750396743	UCE		✓				✓						
68	Victoria Ortega	1729164952	UCE		✓				✓						
69	Hanka Iza	642438933	UCE		✓				✓						
70	Jessica Torco	070652508	HE1		✓				✓						
71	Ana Ayala	170957803	HE1		✓				✓						
72	Juan H. Lopez	170924700	HE1	✓					✓						
73	Torres Bryner	1105522667	COMI 10	✓					✓						
74	Jair Jara	0501965735	Cowllio	✓					✓						
75	Arb Roalga	1714157501	ARE	✓					✓						
76	Jauata Wilium	060276977	AGA	✓					✓						
77	Ada Castro	1701642400	AGA		✓				✓						
78	Sanfago Paredes	1714035312	AGD	✓					✓						
79	MANO GERMAN DIAZ	1714882967	JEMI	✓					✓						
80	Graci. Nilo Estrada	1708898554	JEMI	✓					✓						

8 8 10



**HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FFAA N.1**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024**  
 FASE: DELIBERACIÓN  
 REGISTRO DE ASISTENCIA

FECHA: 26 de junio de 2025  
 LUGAR: Auditorio General

N.	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCIÓN	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES									
				MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	BLANCO	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDÍGENA	AFROECUATORIANO				
81	DNAO Quijuyaqui Juan	141375921	IGU	X						X						
82	Col Somoza Pablo	060196451	FAE	P						X						
83	MAYO OROZCO JAVIER	1803215827	FT	X						X						
84	TARU Edwin Esguerra	1403324130	FT	V						X						
85	Jeaneth Redondo S	0502451697	ESPE		X					X						
86	Ximena Torrealba	125240562	ESPE		X					X						
87	TARU Amanda Gomez	1209164770	Industria		X					X						
88	Carlsg Carlos Benito	020098273		X						X						
89	Teliza Quinto	1416986904	WE-1		X											
890	Eustacio Perez	140918279	SAD	X						X						
891	SR. Norma Inguiza	1715056944	Docencia		X					X						
892	CITE Vera Vladimir	1715080810	COMUN	X						X						
893	Ms. Walter Maldonado	1201789131	SSPS	V						X						
894	Glennys Quintana	0103844631	CONVASA		X											

S 6

N





**Departamento de Comunicación Social**

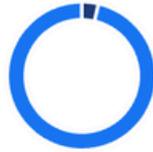
**Métricas de la transmisión en vivo de**

# **Rendición de Cuentas 2024**

# TOTAL DE INTERACCIONES EN LA TRASMISIÓN EN VIVO

## Visualizaciones i

12.563



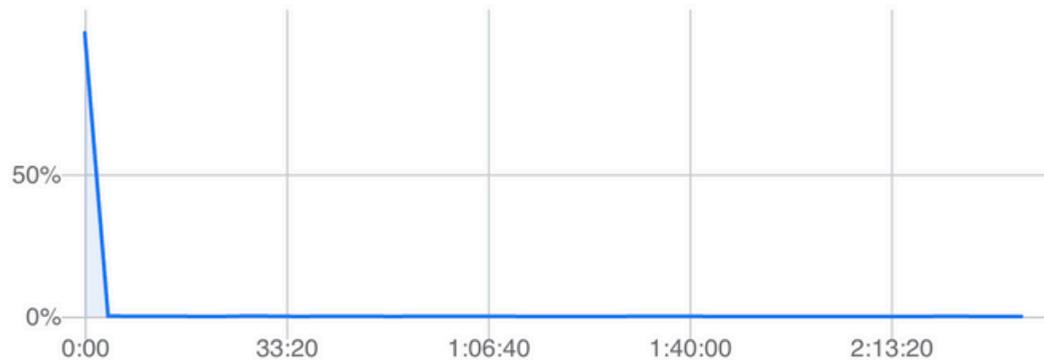
97% Seguidores ● 3% No seguidores ●

## Retención del público i

La mayor parte de tu público dejó de ver el video en la marca de 3:52 y el tiempo promedio de reproducción es de 16 s.

16 s

Tiempo promedio de reproducción



Reproducciones de 3 segundos 4.184

Reproducciones de 1 minuto 153

Tiempo de reproducción 36:11:49



# ESTADÍSTICAS POR CLASIFICACIÓN

## Cómo pueden encontrarte las personas ⓘ

Tráfico

Origen



## Quién vio tu contenido ⓘ

Edad y sexo

Principales países

● Mujeres ● Hombres ● Desconocido



# DETALLE DE INTERACCIONES

## Interacciones

127



82



28



0



0



0



0



Reacciones

110



Comentarios

11



Veces compartida

6



Veces que se guardó

0

## Seguimientos netos

1

Seguimientos netos

